

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шепелев Сергей Дмитриевич

Должность: Директор Института агроинженерии

Дата подписания: 28.10.2025 07:32:54

Уникальный программный ключ:

ab61075062af363230927972852730738c7384260890986943878910739468

# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

## «Южно-Уральский государственный аграрный университет»

### ИНСТИТУТ АГРОИНЖЕНЕРИИ

УТВЕРЖДАЮ

Директор Института агроинженерии

С.Д. Шепелев

«29» апреля 2021 г.

Кафедра «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный»

Рабочая программа дисциплины

#### Б1.В.05 РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки **38.03.02 Менеджмент**

Направленность **Производственный менеджмент**

Уровень высшего образования – **бакалавриат**

Квалификация – **бакалавр**

Форма обучения – **очно-заочная**

Челябинск  
2021

Рабочая программа дисциплины Б1.В.05 «Риск-менеджмент» составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО), утверждённого Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации 12.08.2020 г. № 970. Рабочая программа предназначена для подготовки бакалавра по направлению **38.03.02 Менеджмент, направленность – Производственный менеджмент.**

Настоящая рабочая программа дисциплины составлена в рамках основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) и учитывает особенности обучения при инклюзивном образовании лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) и инвалидов.

Составитель – кандидат экономических наук, доцент Васильевский А.Б.

Рабочая программа дисциплины обсуждена на заседании кафедры «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный»

«13» апреля 2021 г. (протокол № 9).

Зав. кафедрой «Социально-гуманитарные дисциплины  
и русский язык как иностранный»,  
кандидат педагогических наук, доцент



С.А. Чичиланова

Рабочая программа дисциплины одобрена методической комиссией Института агроинженерии

«22» апреля 2021 г. (протокол № 1).

Председатель методической комиссии  
Института агроинженерии ФГБОУ ВО  
Южно-Уральский ГАУ, доктор  
технических наук, доцент



С.Д. Шепелев

Директор Научной библиотеки



И.В. Шатрова

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП	4
1.1.	Цель и задачи дисциплины	4
1.2.	Планируемые результаты обучения по дисциплине (показатели сформированности компетенций)	4
2.	Место дисциплины в структуре ОПОП	6
3.	Объем дисциплины и виды учебной работы	7
3.1.	Распределение объема дисциплины по видам учебной работы	7
3.2.	Распределение учебного времени по разделам и темам	7
4.	Структура и содержание дисциплины, включающее практическую подготовку	9
4.1.	Содержание дисциплины	9
4.2.	Содержание лекций	9
4.3.	Содержание лабораторных занятий	10
4.4.	Содержание практических занятий	10
4.5.	Виды и содержание самостоятельной работы обучающихся	11
5.	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	12
6.	Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	12
7.	Основная и дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины	12
8.	Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимые для освоения дисциплины	13
9.	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	13
10.	Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем	13
11.	Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине	13
	Приложение Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	16
	Лист регистрации изменений	

# **1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП**

## **1.1. Цель и задачи дисциплины**

Бакалавр по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль – производственный менеджмент должен быть подготовлен к профессиональной организационно-управленческой деятельности.

**Цель дисциплины** - сформировать у обучающихся знаний о сущности и экономическом содержании рисков, методах оценки рисков и основах риск-менеджмента в АПК.

### **Задачи дисциплины:**

- познакомить с фундаментальными основами и принципами риск-менеджмента;
- проводить расчеты по экономической оценке рисков в АПК.

## **1.2.Планируемые результаты обучения по дисциплине (показатели сформированности компетенций)**

УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН		
	знания	умения	навыки
ИД-ЗУК-1 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений; предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их реализации	Обучающийся должен знать: понятия «риск» и «риск-менеджмент»; критерии классификации; классификацию рисков по: времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения (Б1.В.05 – 3.1)	Обучающийся должен уметь: оценивать предпринимательство на шкале рисков; решать проблему мотивации инновационной деятельности; расширять предпринимательскую активность в сторону максимизации рисков (Б1.В.05 –У.1).	Обучающийся должен владеть: навыками разработки научно-обоснованной стратегии управления рисками; оценки убытков прямых и косвенных, соотнесения их с различными видами ущерба (Б1.В.05 –Н.1).

УК-2 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта, определяя связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН		
	знания	умения	навыки

ИД-ЗУК-2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Обучающийся должен знать: производственные и коммерческие риски; промышленные риски; экологические риски; инвестиционные риски; технические риски; кредитные, предпринимательские, финансовые и коммерческие риски; валютные, страновые и политические риски (Б1.В.05 – 3.2)	Обучающийся должен уметь: идентифицировать риски и оценивать концептуальные направления их анализа (Б1.В.05 – У.2).	Обучающийся должен владеть: навыками деятельности в условиях системы неопределённостей (Б1.В.05 – Н.2).
--	--	---	---

#### УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН		
	знания	умения	навыки
ИД-ЗУК-11 Владеет навыками работы с законодательными и другими нормативными правовыми актами	Обучающийся должен знать: факторы внешней среды в риск-менеджменте предприятия; этапы процесса управления риском (Б1.В.05 – 3.3)	Обучающийся должен уметь: выявлять определяющие факторы внутренней среды в рискованной деятельности предприятия. (Б1.В.05 – У.3).	Обучающийся должен владеть: навыками оценки окружающей среды прямого и косвенного воздействия на предпринимательскую структуру. применения SWOT – анализа в управлении рисками. (Б1.В.05 – Н.3).

#### ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учётом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН		
	знания	умения	навыки
ИД-2ОПК-3 На основе анализа результатов проблемных ситуаций. организации выявляет и обосновывает их с учётом достижения экономической,	Обучающийся должен знать: приёмы, функции и издержки управления в условиях риска; общую характеристику методов воздействия на риск; структуру службы или отдела менеджмента риска (Б1.В.05 – 3.4)	Обучающийся должен уметь: учитывать организационные особенности службы управления рисками; разрабатывать и адаптировать к меняющимся условиям	Обучающийся должен владеть: навыками осуществления функций риск-менеджера. анализа эффективности страхования и самострахования.

социальной и экологической эффективности		«Положение» и «Руководство по управлению рисками». (Б1.В.05 – У.4).	(Б1.В.05 – Н.4).
ИД-3ОПК-3 Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, применяя современный компьютерный инструментарий	Обучающийся должен знать: основные методы управления финансовым риском; способы снижения финансового риска; экономические критерии оценки эффективности управления риском (Б1.В.05 – 3.5)	Обучающийся должен уметь: определять инвестиционных рисков; структуру инвестиционных рисков; применять методы оценки инвестиционных рисков; определять ставки дисконтирования с учетом риска (Б1.В.05 – У.5).	Обучающийся должен владеть: навыками оценки экономической эффективности страхования инвестиционных рисков (Б1.В.05 – Н.5).

ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН		
	знания	умения	навыки
ИД-1ОПК-4 Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций	Обучающийся должен знать: законодательные основы страховой деятельности; экономическая сущность, содержание и виды страхования преимущества и недостатки самострахования классификация страхования; принципы обязательной и добровольной форм страхования; преимущества и недостатки самострахования; кэптивные страховые компании; национальные страховые рынки (Б1.В.05 – 3.6)	Обучающийся должен уметь: разрабатывать программы страхования предприятия; организовывать самострахование, формирование фонда риска; уметь классифицировать ошибки персонала в ситуациях риска; руководить различными типами людей в зависимости от склонности к риску (Б1.В.05 – У.6).	Обучающийся должен владеть: навыками выявления и решения проблем в управлении рисками в сельскохозяйственном производстве; учета недостаточности страхования хозяйственной деятельности в области АПК; минимизации рисков конфликтных ситуаций (Б1.В.05 – Н.6).

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Риск-менеджмент» относится к вариативной части Блока Б1 (Б1.В.05) основной профессиональной образовательной программы бакалавриата.

## 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Объём дисциплины составляет 3 зачетные единицы (ЗЕТ), 108 академических часа (далее часов). Дисциплина изучается на 4 курсе.

### 3.1. Распределение объема дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Количество часов
<b>Контактная работа (всего), в том числе практическая подготовка</b>	<b>48</b>
Лекции (Л)	16
Практические занятия (ПЗ)	16
Лабораторные занятия (ЛЗ)	х
<b>Самостоятельная работа обучающихся (СР)</b>	<b>49</b>
<b>Контроль</b>	<b>27</b>
<b>Итого</b>	<b>108</b>

### 3.2. Распределение учебного времени по разделам и темам

#### Очно-заочная форма обучения

№ темы	Наименование раздела и темы	Всего часов	в том числе				контроль
			контактная работа			СР	
			Л	ЛЗ	ПЗ		
1	2	3	5	6	7	8	9
1.	Основные понятия и методы исследования курса «Риск-менеджмент». Виды рисков	10	2	-	2	6	X
2.	Анализ финансовой и управленческой отчетности.	10	2	-	2	6	X
3	Мониторинг хозяйственной среды в риск-менеджменте	10	2	-	2	6	X
4.	Процесс управления рисками. Организация и политика службы управления рисками	10	2	-	2	6	X
5.	Методы управления финансовым и инвестиционным рисками	10	2	-	2	6	X
6.	Страхование – важнейший прием	10	2	-	2	6	X

	менеджмента риска						
7.	Страхование в сельском хозяйстве	10	2	-	2	6	X
8	Оценка эффективности методов управления риском. Психология риска	11	2		2	7	X
	Контроль	27	X	X	X	X	27
	<b>Итого</b>	<b>108</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>49</b>	<b>27</b>

#### **4. Структура и содержание дисциплины, включающее практическую подготовку**

Практическая подготовка при реализации учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей) организуется путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ и иных аналогичных видов учебной деятельности, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка может включать в себя отдельные занятия лекционного типа, которые предусматривают передачу учебной информации обучающимся, необходимой для последующего выполнения работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

##### **4.1. Содержание дисциплины**

###### **Тема 1. Основные понятия и методы исследования курса «Риск-менеджмент»**

Понятия «риск» и «риск-менеджмент». Разработка научно-обоснованной стратегии управления рисками. Критерии классификации. Классификация рисков по: времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения. Предпринимательство на шкале рисков. Проблема мотивации инновационной деятельности. Расширение предпринимательской активности в сторону максимизации рисков. Убытки прямые и косвенные. Виды ущерба. Производственные и коммерческие риски. Промышленные риски. Экологические риски. Инвестиционные риски. Технические риски. Кредитные, предпринимательские, финансовые и коммерческие риски. Валютные, страновые и политические риски.

###### **Тема 2. Анализ финансовой и управленческой отчетности.**

Идентификация и концептуальные направления анализа рисков. Система неопределенностей. Анализ финансовой и управленческой отчетности. Выявление слабых сторон и угроз в деятельности предприятия. Управление финансовыми рисками.

###### **Тема 3. Мониторинг хозяйственной среды в управлении рисками**

Факторы внешней среды в риск-менеджменте предприятия. Определяющие факторы внутренней среды в рискованной деятельности предприятия. Среда прямого и косвенного воздействия на предпринимательскую структуру. Применение SWOT – анализа в управлении рисками.

###### **Тема 4. Процесс управления рисками. Организация и политика службы управления рисками**

Этапы процесса управления риском. Приемы, функции и издержки управления в условиях риска. Общая характеристика методов воздействия на риск. Структура службы или отдела менеджмента риска. Организационные особенности службы управления рисками. «Положение» и «Руководство по управлению рисками». Функции риск-менеджера.

###### **Тема 5. Методы управления финансовым и инвестиционным риском**

Упреждение, предотвращение и контроль, страхование, поглощение – основные методы управления финансовым риском. Способы снижения финансового риска.



Определение инвестиционных рисков. Структура инвестиционных рисков. Методы оценки инвестиционных рисков. Определение ставки дисконтирования с учетом риска. Оценка экономической эффективности страхования инвестиционных рисков.

#### **Тема 6. Страхование – важнейший прием менеджмента риска**

Ретроспектива страхования в России. Законодательные основы страховой деятельности. Экономическая сущность, содержание и виды страхования. Разработка программы страхования предприятия. Самострахование. Формирование фонда риска. Преимущества и недостатки самострахования. Кэптивные страховые компании. Национальные страховые рынки. Международные стратегии по оценке, страхованию и управлению рисками в АПК.

#### **Тема 7. Страхование в сельском хозяйстве**

Классификация страхования. Принципы обязательной и добровольной форм страхования. Определение и страхового возмещения в условиях сельского хозяйства. Предпринимательство в агропромышленном комплексе – самая рисковая деятельность. Проблемы в управлении рисками в сельскохозяйственном производстве. Недостаточность страхования хозяйственной деятельности в области АПК.

#### **Тема 8. Оценка эффективности методов управления риском. Психология риска**

Общие подходы к оценке эффективности методов. Экономические критерии оценки эффективности управления риском. Анализ эффективности страхования и самострахования. Человеческая деятельность как источник риска. Классификация ошибок персонала в ситуациях риска. Типы людей в зависимости от склонности к риску. Риски конфликтных ситуаций.

### **4.2. Содержание лекций**

№ п/п	Наименование лекции	Кол-во часов	Практическая подготовка
1.	<b>Основные понятия и методы исследования курса «Риск-менеджмент»</b> Понятия «риск» и «риск-менеджмент». Разработка научно-обоснованной стратегии управления рисками. Критерии классификации. Классификация рисков по: времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения. Предпринимательство на шкале рисков. Проблема мотивации инновационной деятельности. Расширение предпринимательской активности в сторону максимизации рисков. Убытки прямые и косвенные. Виды ущерба. Производственные и коммерческие риски. Промышленные риски. Экологические риски. Инвестиционные риски. Технические риски. Кредитные, предпринимательские, финансовые и коммерческие риски. Валютные, страновые и политические риски.	2	+
2.	<b>Анализ финансовой и управленческой отчетности.</b> Идентификация и концептуальные направления анализа рисков. Система неопределённостей. Анализ финансовой и управленческой отчетности. Выявление слабых сторон и угроз в деятельности предприятия. Управление финансовыми рисками	2	+
3.	<b>Мониторинг хозяйственной среды в управлении рисками</b> Факторы внешней среды в риск-менеджменте предприятия. Определяющие факторы внутренней среды в рискованной деятельности предприятия. Среда прямого и косвенного воздействия на предпринимательскую структуру. Применение SWOT – анализа в управлении рисками.	2	+

4.	<b>Процесс управления рисками. Организация и политика службы управления рисками.</b> Этапы процесса управления риском. Приемы, функции и издержки управления в условиях риска. Общая характеристика методов воздействия на риск. Структура службы или отдела менеджмента риска. Организационные особенности службы управления рисками. «Положение» и «Руководство по управлению рисками». Функции риск-менеджера.	2	+
5.	<b>Методы управления финансовым и инвестиционным риском</b> Упразднение, предотвращение и контроль, страхование, поглощение – основные методы управления финансовым риском. Способы снижения финансового риска. Определение инвестиционных рисков. Структура инвестиционных рисков. Методы оценки инвестиционных рисков. Определение ставки дисконтирования с учетом риска. Оценка экономической эффективности страхования инвестиционных рисков.	2	+
6.	<b>Страхование – важнейший прием менеджмента риска</b> Ретроспектива страхования в России. Законодательные основы страховой деятельности. Экономическая сущность, содержание и виды страхования. Разработка программы страхования предприятия. Самострахование. Формирование фонда риска. Преимущества и недостатки самострахования. Кэптивные страховые компании. Национальные страховые рынки. Международные стратегии по оценке, страхованию и управлению рисками в АПК.	2	+
7.	<b>Страхование в сельском хозяйстве</b> Классификация страхования. Принципы обязательной и добровольной форм страхования. Определение и страхового возмещения в условиях сельского хозяйства. Предпринимательство в агропромышленном комплексе – самая рисковая деятельность. Проблемы в управлении рисками в сельскохозяйственном производстве. Недостаточность страхования хозяйственной деятельности в области АПК.	2	+
8.	<b>Оценка эффективности методов управления риском. Психология риска</b> Общие подходы к оценке эффективности методов. Экономические критерии оценки эффективности управления риском. Анализ эффективности страхования и самострахования. Человеческая деятельность как источник риска. Классификация ошибок персонала в ситуациях риска. Типы людей в зависимости от склонности к риску. Риски конфликтных ситуаций	2	+
	<b>Итого:</b>	<b>16</b>	<b>10 %</b>

### 4.3 Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом.

#### 4.4.Содержание практических занятий

##### Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование практических занятий	Кол-во часов	Практическая подготовка
1.	Классификация рисков	2	+
2.	Оценка рисков	2	+
3.	Мониторинг внешней и внутренней среды в менеджменте риска	2	+
4.	Риск-менеджмент	2	+
5.	Создание службы риск-менеджмента на предприятии	2	+
6.	Риск и страхование	2	+
7.	Виды и методы страхования	2	+
8.	Разработка программы страхования и самострахования	2	+
	<b>Итого</b>	<b>16</b>	<b>30 %</b>

#### 4.5. Виды и содержание самостоятельной работы обучающихся

##### 4.5.1. Виды самостоятельной работы обучающихся

Виды самостоятельной работы обучающихся	Количество часов
Подготовка к практическим занятиям	25
Самостоятельное изучение отдельных тем и вопросов	24
<b>Итого</b>	<b>49</b>

Виды самостоятельной работы обучающихся	Количество часов
	Очно-заочная форма обучения
Подготовка к практическим занятиям	25
Самостоятельное изучение отдельных тем и вопросов	24
Подготовка к промежуточной аттестации	27
<b>Итого</b>	<b>76</b>

##### 4.5.2. Содержание самостоятельной работы обучающихся

№ темы	Наименование тем или вопросов	Количество часов
1.	Основные понятия и методы исследования курса «Риск-менеджмент». Виды рисков	6

2.	Анализ финансовой и управленческой отчетности.	6
3.	Мониторинг хозяйственной среды в риск-менеджменте	6
4.	Процесс управления рисками. Организация и политика службы управления рисками	6
5.	Методы управления финансовым и инвестиционным рисками	6
6.	Страхование – важнейший прием менеджмента риска	6
7.	Страхование в сельском хозяйстве	6
8.	Оценка эффективности методов управления риском. Психология риска	7
	<b>Итого</b>	<b>49</b>

### **5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Учебно-методические разработки имеются в Научной библиотеке ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ:

1. Риск-менеджмент : методические указания по самостоятельной работе обучающихся по направлению 38.03.02 - Менеджмент. Профиль – Производственный менеджмент [Электронный ресурс] / сост.: Живулько У. В., Низамутдинова Н. С. ; Южно-Уральский ГАУ, Институт агроинженерии .— Челябинск: Южно-Уральский ГАУ, 2020 . - 20 с. – Доступ из локальной сети: <http://nb.sursau.ru:8080/localdocs/ekonteor/85.pdf>.

### **6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Для установления соответствия уровня подготовки обучающихся требованиям ФГОС ВО разработан фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине. Фонд оценочных средств представлен в Приложении.

### **7. Основная и дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины**

Основная и дополнительная учебная литература имеется в Научной библиотеке и электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ.

#### **Основная литература:**

1. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. – 11-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2025. – 366 с. : схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720241>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-57394-05980-3. – Текст : электронный.

2. Габдулин, С. С. Риск-менеджмент : учебное пособие / С. С. Габдулин ; под редакцией Л. П. Дашкова. — Москва: Дашков и К, 2021. — 322 с. — ISBN 978-5-394-04531-8. — Текст: электронный //Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/230168>

#### **Дополнительная:**

1. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. — 9-е изд. — Москва : Дашков и К, 2022. — 372 с. — ISBN 978-5-394-04273-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/277496>.

2. Таскаева, Н. Н. Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методического пособие / Н. Н. Таскаева. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. — 47 с. — ISBN 978-5-7264-2231-

2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/149231>

#### **Периодические издания:**

Научно-практический журнал "Эффективное антикризисное управление", Журнал агроменеджера «Новое сельское хозяйство», Информационно-практический журнал «Агрострахование и кредитование».

#### **8.Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимые для освоения дисциплины**

1. Единое окно доступа к учебно-методическим разработкам <https://юургау.рф>
2. ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
3. Университетская библиотека ONLINE <http://biblioclub.ru>

#### **9.Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Учебно-методические разработки имеются в Научной библиотеке и электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ

1. Риск-менеджмент : методические указания по самостоятельной работе обучающихся по направлению 38.03.02 - Менеджмент. Профиль – Производственный менеджмент [Электронный ресурс] / сост. Живулько У. В., Низамутдинова Н. С. ; Южно-Уральский ГАУ, Институт агроинженерии. — Челябинск: Южно-Уральский ГАУ, 2020 . - 20 с. – Доступ из локальной сети: <http://nb.sursau.ru:8080/localdocs/ekonteor/85.pdf>

2. Риск-менеджмент: методические указания для практических занятий обучающихся направления 38.03.02 – Менеджмент. Профиль – Производственный менеджмент [Электронный ресурс] / сост. Живулько У. В., Низамутдинова Н. С. ; Южно-Уральский ГАУ, Институт агроинженерии. — Челябинск: Южно-Уральский ГАУ, 2020 . - 16 с. – Доступ из локальной сети: <http://nb.sursau.ru:8080/localdocs/ekonteor/84.pdf>

#### **10.Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

В Научной библиотеке с терминальных станций предоставляется доступ к базам данных:  
- Сельхозтехника

Лицензионное программное обеспечение:

MyTestXPro 11.0;

MicrosoftWindowsPRO 10 RussianAcademicOLP 1LicenseNoLevelLegalizationGetGenuine;

Офисное программное обеспечение Microsoft OfficeStd 2019 RUSOLPNLAcdmc;

Kaspersky Endpoint Security Антивирусное программное обеспечение.

#### **11.Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

##### **Перечень учебных лабораторий, аудиторий, компьютерных классов**

**Учебные аудитории для проведения занятий, предусмотренных программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения. Помещения для самостоятельной работы.**

Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 454080, г. Челябинск, проспект Ленина 75, учебно-лабораторный корпус, аудитория №322.

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, 454080, Челябинская обл., г. Челябинск, пр. Ленина, 75, учебно-лабораторный корпус, аудитория №426.

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, 454080, Челябинская обл., г. Челябинск, пр. Ленина, 75, учебно-лабораторный корпус, аудитория №427.

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, 454080, Челябинская обл., г. Челябинск, пр. Ленина, 75, учебно-лабораторный корпус, аудитория №429

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации; Помещение для самостоятельной работы. 454080, Челябинская обл., г. Челябинск, пр. Ленина, 75, учебно-лабораторный корпус, аудитория №423

#### **Перечень оборудования и технических средств обучения**

Посадочные места по числу студентов, рабочее место преподавателя.

Ауд. 322 Мультимедиапроектор Стационарный компьютер

Ауд. 426 Мультимедиапроектор, стационарный компьютер

Ауд. 427 Мультимедиапроектор;

РМП - компьютер DUAL G2010/GA-H61M/500Gb/2Gb

15 РМУ - компьютеры DUAL G2010/GA-Y61M/500Gb/2Gb

Ауд. 429 Мультимедиапроектор;

РМП - компьютер DUAL G2010/GA-H61M/500Gb/2Gb

15 РМУ - компьютеры DUAL G2010/GA-Y61M/500Gb/2Gb

Ауд. 423 Мультимедиапроектор;

РМП - Компьютер DUAL Gb2010/GA-H61M/500Gb/2Gb;

15 РМУ - Компьютеры DUAL Gb2010/GA-H61M/500Gb/2Gb

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

для текущего контроля успеваемости и проведения промежуточной аттестации обучающихся

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Компетенции и их индикаторы, формируемые в процессе освоения дисциплины ...	17
2. Показатели, критерии и шкала оценивания сформированности компетенций.....	20
3. Типовые контрольные задания и(или) иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины .....	28
4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих сформированность компетенций	28
4.1. Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости в процессе практической подготовки	28
4.1.1. Опрос на практическом занятии .....	28
4.2. Процедуры и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации	31
4.2.1. Экзамен.....	31
5. Комплект оценочных материалов	36



## 1. Компетенции с указанием этапа(ов) их формирования в процессе освоения ОПОП

УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН			Наименование оценочных средств	
	знания	умения	навыки	Текущая аттестация	Промежуточная аттестация
ИД-ЗУК-1 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений; предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их реализации	Обучающийся должен знать: понятия «риск» и «риск-менеджмент»; Разработка научно-обоснованной стратегии управления рисками; Критерии классификации ; Классификация рисков по: времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения (Б1.В.05 – 3.1)	Обучающийся должен уметь: оценивать предпринимательство на шкале рисков; решать проблему мотивации инновационной деятельности; расширять предпринимательскую активность в сторону максимизации рисков (Б1.В.05 – У.1).	Обучающийся должен владеть: навыками оценки убытков прямых и косвенных, соотнесения их с различными видами ущерба (Б1.В.05 – Н.1).	1. опрос на практическом занятии; 2. тестирование	1. Зачет

УК-2 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта, определяя связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН			Наименование оценочных средств	
	знания	умения	навыки	Текущая аттестация	Промежуточная аттестация
ИД-ЗУК-2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Обучающийся должен знать: производственные и коммерческие риски; промышленные риски; экологические риски; инвестиционные риски; технические риски; кредитные, предпринимательские, финансовые и коммерческие риски; валютные, страновые и политические риски (Б1.В.05 – 3.2)	Обучающийся должен уметь: идентифицировать риски и оценивать концептуальные направления их анализа (Б1.В.05 – У.2).	Обучающийся должен владеть: навыками деятельности в условиях систем неопределённости (Б1.В.05 – Н.2).	1. опрос на практическом занятии; 2. тестирование	1.Зачет

УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН			Наименование оценочных средств	
	знания	умения	навыки	Текущая аттестация	Промежуточная аттестация
ИД-ЗУК-11 Владеет навыками работы с законодательными и и другими нормативными	Обучающийся должен знать: факторы внешней среды в риск-менеджменте	Обучающийся должен уметь: выявлять определяющие факторы внутренней среды в	Обучающийся должен владеть: навыками оценки окружающей среды прямого и косвенного воздействия на предпринимательскую	1. опрос на практическом занятии; 2. тестирование	1.Зачет

правовыми актами	предприятия; этапы процесса управления риском (Б1.В.05 – 3.3)	рискованной деятельности предприятия. (Б1.В.05 – У.3).	ю структуру. применения SWOT – анализа в управлении рисками. (Б1.В.05 – Н.3).		
------------------	---	--	---	--	--

ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учётом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН			Наименование оценочных средств	
	знания	умения	навыки	Текущая аттестация	Промежуточная аттестация
ИД-2ОПК-3 На основе анализа результатов проблемных ситуаций. организации выявляет и обосновывает их с учётом достижения экономической, социальной и экологической эффективности	Обучающийся должен знать: приёмы, функции и издержки управления в условиях риска; общую характеристику методов воздействия на риск; структуру службы или отдела менеджмента риска (Б1.В.05 – 3.4)	Обучающийся должен уметь: учитывать организационные особенности службы управления рисками; разрабатывать и адаптировать к меняющимся условиям «Положение» и «Руководство по управлению рисками». (Б1.В.05 – У.4).	Обучающийся должен владеть: навыками осуществления функций риск-менеджера. анализа эффективности страхования и самострахования. (Б1.В.05 – Н.4).	1. опрос на практическом занятии; 2. тестирование	1.Зачет
ИД-3ОПК-3 Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, применяя современный компьютерный инструментарий	Обучающийся должен знать: основные методы управления финансовым риском; способы снижения финансового риска; экономические критерии оценки эффективности управления	Обучающийся должен уметь: определять инвестиционных рисков; структуру инвестиционных рисков; применять методы оценки инвестиционных рисков; определять ставки дисконтирования с учетом риска	Обучающийся должен владеть: навыками оценки экономической эффективности страхования инвестиционных рисков (Б1.В.05 – Н.5).	1. опрос на практическом занятии; 2. тестирование	1.Зачет

	риском (Б1.В.05 – 3.5)	(Б1.В.05 – У.5).			
--	---------------------------	------------------	--	--	--

ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН			Наименование оценочных средств	
	знания	умения	навыки	Текущая аттестация	Промежуточная аттестация
ИД-1ОПК-4 Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций	Обучающийся должен знать: Законодательные основы страховой деятельности; Экономическая сущность, содержание и виды страхования Преимущества и недостатки самострахования Классификация страхования. Принципы обязательной и добровольной форм страхования. Преимущества и недостатки самострахования. Кэптивные страховые компании. Национальные страховые рынки (Б1.В.05 – 3.6)	Обучающийся должен уметь: Разработка программы страхования предприятия. Самострахование . Формирование фонда риска; уметь классифицировать ошибки персонала в ситуациях риска. Руководить различными типами людей в зависимости от склонности к риску (Б1.В.05 – У.6).	Обучающийся должен владеть: навыками выявления и решения проблем в управлении рисками в сельскохозяйственном производстве. Учета недостаточности страхования хозяйственной деятельности в области АПК; минимизации рисков конфликтных ситуаций (Б1.В.05 – Н.6).	1. опрос на практическом занятии; 2. тестирование	1. Зачет

## 2. Показатели, критерии и шкала оценивания индикаторов достижения компетенций

ИД-3УК-1 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений; предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их реализации

Формируемые ЗУН	Критерии и шкала оценивания результатов обучения по дисциплине			
	Недостаточный уровень	Достаточный уровень	Средний уровень	Высокий уровень
Б1.В.05 – 3.1	Обучающийся не знает понятия «риск» и «риск-менеджмент»; критерии классификации; классификацию рисков по: времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения	Обучающийся слабо знает понятия «риск» и «риск-менеджмент»; критерии классификации; классификацию рисков по: времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает понятия «риск» и «риск-менеджмент»; критерии классификации; классификацию рисков по: времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения	Обучающийся знает с требуемой степенью полноты и точности понятия «риск» и «риск-менеджмент»; критерии классификации; классификацию рисков по: времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения
Б1.В.05 – У.1	Обучающийся не умеет оценивать предпринимательство на шкале рисков; решать проблему мотивации инновационной деятельности; расширять предпринимательскую активность в сторону максимизации рисков	Обучающийся слабо умеет оценивать предпринимательство на шкале рисков; решать проблему мотивации инновационной деятельности; расширять предпринимательскую активность в сторону максимизации рисков	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами умеет оценивать предпринимательство на шкале рисков; решать проблему мотивации инновационной деятельности; расширять предпринимательскую активность в сторону максимизации рисков	Обучающийся с требуемой степенью полноты и точности оценивать предпринимательство на шкале рисков; решать проблему мотивации инновационной деятельности; расширять предпринимательскую активность в сторону максимизации

				рисков
Б1.В.05 –Н.1	Обучающийся не владеет навыками разработки научно-обоснованной стратегии управления рисками; оценки убытков прямых и косвенных, соотнесения их с различными видами ущерба	Обучающийся слабо владеет навыками разработки научно-обоснованной стратегии управления рисками; оценки убытков прямых и косвенных, соотнесения их с различными видами ущерба	Обучающийся в достаточной мере владеет навыками разработки научно-обоснованной стратегии управления рисками; оценки убытков прямых и косвенных, соотнесения их с различными видами ущерба	Обучающийся свободно владеет навыками разработки научно-обоснованной стратегии управления рисками; оценки убытков прямых и косвенных, соотнесения их с различными видами ущерба

ИД-ЗУК-2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Формируемые ЗУН	Критерии и шкала оценивания результатов обучения по дисциплине			
	Недостаточный уровень	Достаточный уровень	Средний уровень	Высокий уровень
Б1.В.05 – 3.2	Обучающийся не знает производственные и коммерческие риски; промышленные риски; экологические риски; инвестиционные риски; технические риски; кредитные, предпринимательские, финансовые и коммерческие риски; валютные, страновые и политические риски	Обучающийся слабо знает производственные и коммерческие риски; промышленные риски; экологические риски; инвестиционные риски; технические риски; кредитные, предпринимательские, финансовые и коммерческие риски; валютные, страновые и политические риски	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает производственные и коммерческие риски; промышленные риски; экологические риски; инвестиционные риски; технические риски; кредитные, предпринимательские, финансовые и коммерческие риски; валютные, страновые и политические риски	Обучающийся знает с требуемой степенью полноты и точности производственные и коммерческие риски; промышленные риски; экологические риски; инвестиционные риски; технические риски; кредитные, предпринимательские, финансовые и коммерческие риски; валютные, страновые и политические риски
Б1.В.05 –У.2	Обучающийся не умеет	Обучающийся слабо умеет	Обучающийся с незначительными	Обучающийся с

	идентифицировать риски и оценивать концептуальные направления их анализа	идентифицировать риски и оценивать концептуальные направления их анализа	ошибками и отдельными пробелами умеет идентифицировать риски и оценивать концептуальные направления их анализа	требуемой степенью полноты и точности идентифицировать риски и оценивать концептуальные направления их анализа
Б1.В.05 –Н.2	Обучающийся не владеет навыками деятельности в условиях системы неопределённости	Обучающийся слабо владеет навыками деятельности в условиях системы неопределённости	Обучающийся в достаточной мере владеет навыками деятельности в условиях системы неопределённостей	Обучающийся свободно владеет навыками деятельности в условиях системы неопределённости

ИД-ЗУК-11 Владеет навыками работы с законодательными и другими нормативными правовыми актами

Формируемые ЗУН	Критерии и шкала оценивания результатов обучения по дисциплине			
	Недостаточный уровень	Достаточный уровень	Средний уровень	Высокий уровень
Б1.В.05 – 3.3	Обучающийся не знает факторы внешней среды в риск-менеджменте предприятия; этапы процесса управления риском	Обучающийся слабо знает факторы внешней среды в риск-менеджменте предприятия; этапы процесса управления риском	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает факторы внешней среды в риск-менеджменте предприятия; этапы процесса управления риском	Обучающийся знает с требуемой степенью полноты и точности факторы внешней среды в риск-менеджменте предприятия; этапы процесса управления риском
Б1.В.05 –У.3	Обучающийся не умеет выявлять определяющие факторы внутренней среды в рискованной деятельности предприятия	Обучающийся слабо умеет выявлять определяющие факторы внутренней среды в рискованной деятельности предприятия	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами умеет выявлять определяющие факторы внутренней среды в рискованной деятельности предприятия	Обучающийся с требуемой степенью полноты и точности выявлять определяющие факторы внутренней среды в рискованной деятельности предприятия

Б1.В.05 –Н.3	Обучающийся не владеет навыками оценки окружающей среды прямого и косвенного воздействия на предпринимательскую структуру. применения SWOT – анализа в управлении рисками	Обучающийся слабо владеет навыками оценки окружающей среды прямого и косвенного воздействия на предпринимательскую структуру. применения SWOT – анализа в управлении рисками	Обучающийся в достаточной мере владеет навыками оценки окружающей среды прямого и косвенного воздействия на предпринимательскую структуру. применения SWOT – анализа в управлении рисками	Обучающийся свободно владеет навыками оценки окружающей среды прямого и косвенного воздействия на предпринимательскую структуру. применения SWOT – анализа в управлении рисками
--------------	---	--	---	---

ИД-2ОПК-3 На основе анализа результатов проблемных ситуаций. организации выявляет и обосновывает их с учётом достижения экономической, социальной и экологической эффективности

Формируемые ЗУН	Критерии и шкала оценивания результатов обучения по дисциплине			
	Недостаточный уровень	Достаточный уровень	Средний уровень	Высокий уровень
Б1.В.05 – 3.4	Обучающийся не знает приёмы, функции и издержки управления в условиях риска; общую характеристику методов воздействия на риск; структуру службы или отдела менеджмента риска	Обучающийся слабо знает приёмы, функции и издержки управления в условиях риска; общую характеристику методов воздействия на риск; структуру службы или отдела менеджмента риска	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает приёмы, функции и издержки управления в условиях риска; общую характеристику методов воздействия на риск; структуру службы или отдела менеджмента риска	Обучающийся знает с требуемой степенью полноты и точности приёмы, функции и издержки управления в условиях риска; общую характеристику методов воздействия на риск; структуру службы или отдела менеджмента риска
Б1.В.05 –У.4	Обучающийся не умеет учитывать организационные особенности службы управления рисками; разрабатывать и адаптировать к	Обучающийся слабо умеет учитывать организационные особенности службы управления рисками; разрабатывать и	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами умеет учитывать организационные особенности службы управления	Обучающийся с требуемой степенью полноты и точности учитывать организационные особенности



	меняющимся условиям «Положение» и «Руководство по управлению рисками»	адаптировать к меняющимся условиям «Положение» и «Руководство по управлению рисками»	рисками; разрабатывать и адаптировать к меняющимся условиям «Положение» и «Руководство по управлению рисками»	службы управления рисками; разрабатывать и адаптировать к меняющимся условиям «Положение» и «Руководство по управлению рисками»
Б1.В.05 –Н.4	Обучающийся не владеет навыками осуществления функций риск-менеджера. анализа эффективности страхования и самострахования	Обучающийся слабо владеет навыками осуществления функций риск-менеджера. анализа эффективности страхования и самострахования	Обучающийся в достаточной мере владеет навыками осуществления функций риск-менеджера. анализа эффективности страхования и самострахования	Обучающийся свободно владеет навыками осуществления функций риск-менеджера. анализа эффективности страхования и самострахования

ИД-3ОПК-3 Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, применяя современный компьютерный инструментарий

Формируемые ЗУН	Критерии и шкала оценивания результатов обучения по дисциплине			
	Недостаточный уровень	Достаточный уровень	Средний уровень	Высокий уровень
Б1.В.05 – 3.5	Обучающийся не знает основные методы управления финансовым риском; способы снижения финансового риска; экономические критерии оценки эффективности управления риском	Обучающийся слабо знает основные методы управления финансовым риском; способы снижения финансового риска; экономические критерии оценки эффективности управления риском	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает основные методы управления финансовым риском; способы снижения финансового риска; экономические критерии оценки эффективности управления риском	Обучающийся знает с требуемой степенью полноты и точности основные методы управления финансовым риском; способы снижения финансового риска; экономические критерии оценки эффективности управления риском
Б1.В.05 –У.5	Обучающийся не умеет определять инвестиционных рисков; структуру	Обучающийся слабо умеет определять инвестиционных	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными	Обучающийся с

	инвестиционных рисков; применять методы оценки инвестиционных рисков; определять ставки дисконтирования с учетом риска	рисков; структуру инвестиционных рисков; применять методы оценки инвестиционных рисков; определять ставки дисконтирования с учетом риска	пробелами умеет определять инвестиционных рисков; структуру инвестиционных рисков; применять методы оценки инвестиционных рисков; определять ставки дисконтирования с учетом риска	полноты и точности определять инвестиционных рисков; структуру инвестиционных рисков; применять методы оценки инвестиционных рисков; определять ставки дисконтирования с учетом риска
Б1.В.05 –Н.5	Обучающийся не владеет навыками оценки экономической эффективности страхования инвестиционных рисков	Обучающийся слабо владеет навыками оценки экономической эффективности страхования инвестиционных рисков	Обучающийся в достаточной мере владеет навыками оценки экономической эффективности страхования инвестиционных рисков	Обучающийся свободно владеет навыками оценки экономической эффективности страхования инвестиционных рисков

ИД-1ОПК-4 Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций

Формируемые ЗУН	Критерии и шкала оценивания результатов обучения по дисциплине			
	Недостаточный уровень	Достаточный уровень	Средний уровень	Высокий уровень
Б1.В.05 – 3.6	Обучающийся не знает законодательные основы страховой деятельности; экономическая сущность, содержание и виды страхования преимущества и недостатки самострахования классификация страхования; принципы обязательной и добровольной форм страхования;	Обучающийся слабо знает законодательные основы страховой деятельности; экономическая сущность, содержание и виды страхования преимущества и недостатки самострахования классификация страхования; принципы обязательной и добровольной форм страхования;	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает законодательные основы страховой деятельности; экономическая сущность, содержание и виды страхования преимущества и недостатки самострахования классификация страхования; принципы обязательной и	Обучающийся знает с требуемой степенью полноты и точности законодательные основы страховой деятельности; экономическая сущность, содержание и виды страхования преимущества и недостатки самострахования классификация страхования; принципы

	преимущества и недостатки самострахования; кэптивные страховые компании; национальные страховые рынки	преимущества и недостатки самострахования; кэптивные страховые компании; национальные страховые рынки	добровольной форм страхования; преимущества и недостатки самострахования; кэптивные страховые компании; национальные страховые рынки	обязательной и добровольной форм страхования; преимущества и недостатки самострахования; кэптивные страховые компании; национальные страховые рынки
Б1.В.05 –У.6	Обучающийся не умеет разрабатывать программы страхования предприятия; организовывать самострахование, формирование фонда риска; уметь классифицировать ошибки персонала в ситуациях риска; руководить различными типами людей в зависимости от склонности к риску	Обучающийся слабо умеет разрабатывать программы страхования предприятия; организовывать самострахование, формирование фонда риска; уметь классифицировать ошибки персонала в ситуациях риска; руководить различными типами людей в зависимости от склонности к риску	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами умеет разрабатывать программы страхования предприятия; организовывать самострахование, формирование фонда риска; уметь классифицировать ошибки персонала в ситуациях риска; руководить различными типами людей в зависимости от склонности к риску	Обучающийся с требуемой степенью полноты и точности разрабатывать программы страхования предприятия; организовывать самострахование, формирование фонда риска; уметь классифицировать ошибки персонала в ситуациях риска; руководить различными типами людей в зависимости от склонности к риску
Б1.В.05 –Н.6	Обучающийся не владеет навыками выявления и решения проблем в управлении рисками в сельскохозяйственном производстве; учета недостаточности страхования хозяйственной деятельности в области АПК; минимизации	Обучающийся слабо владеет навыками выявления и решения проблем в управлении рисками в сельскохозяйственном производстве; учета недостаточности страхования хозяйственной деятельности в	Обучающийся в достаточной мере владеет навыками выявления и решения проблем в управлении рисками в сельскохозяйственном производстве; учета недостаточности страхования хозяйственной деятельности в области АПК;	Обучающийся свободно владеет навыками выявления и решения проблем в управлении рисками в сельскохозяйственном производстве; учета недостаточности страхования хозяйственной деятельности в

	рисков конфликтных ситуаций	области АПК; минимизации рисков конфликтных ситуаций	минимизации рисков конфликтных ситуаций	области АПК; минимизации рисков конфликтных ситуаций
--	-----------------------------------	--	--	--

### **3. Типовые контрольные задания и (или) иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этап (ы) формирования компетенций в процессе освоения ОПОП**

Типовые контрольные задания и материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков, характеризующих продвинутой этап формирования компетенций в процессе освоения ОПОП, содержатся в учебно-методических разработках, приведенных ниже.

1. Риск-менеджмент : методические указания по самостоятельной работе обучающихся по направлению 38.03.02 - Менеджмент. Профиль – Производственный менеджмент [Электронный ресурс] / сост. Живулько У. В., Низамутдинова Н. С. ; Южно-Уральский ГАУ, Институт агроинженерии .— Челябинск: Южно-Уральский ГАУ, 2020 . - 20 с. – Доступ из локальной сети: <http://nb.sursau.ru:8080/localdocs/ekonteor/85.pdf>.

2. Риск-менеджмент: методические указания для практических занятий обучающихся направления 38.03.02 – Менеджмент. Профиль – Производственный менеджмент [Электронный ресурс] / сост. Живулько У. В., Низамутдинова Н. С. ; Южно-Уральский ГАУ, Институт агроинженерии .— Челябинск: Южно-Уральский ГАУ, 2020 . - 16 с. – Доступ из локальной сети: <http://nb.sursau.ru:8080/localdocs/ekonteor/84.pdf>.

### **4.Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих сформированность компетенций**

В данном разделе методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих продвинутой этап вариативной части формирования компетенций по дисциплине «Риск-менеджмент», приведены применительно к каждому из используемых видов текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

#### **4.1. Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости**

##### **4.1.1.Устный ответ на практическом занятии**

Ответ на практическом занятии используется для оценки качества освоения обучающимся основной профессиональной образовательной программы по отдельным вопросам и темам дисциплины. Темы и планы занятий заранее сообщаются обучающимся. Ответ оценивается оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

№	Оценочные средства	Код и наименование индикатора компетенции
	Типовые контрольные задания и (или) иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих сформированность компетенций в процессе освоения дисциплины	

1.	<p>1.Сущность экономических рисков в современном мире.</p> <p>2.Проблематика определения элементов хозяйственного риска.</p> <p>3.Особенности систематизации и классификации хозяйственных рисков.</p> <p>4.Причины возникновения экономического риска.</p> <p>5.Особенности развития концепции управления риском.</p> <p>6.Основные принципы управления рисками.</p> <p>7.Цели и задачи системы управления риском.</p> <p>8.Специфика управления портфелем рисков.</p>	ИД-ЗУК-1 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений; предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их реализации
2.	<p>1.Специфика активизации и мотивации работников в условиях неопределенности и риска.</p> <p>2.Особенности формирования кадрового потенциала предприятия в условиях риска.</p> <p>3.Проблематика расширения областей хозяйствования с вероятностными исходами в рыночной системе с высокой турбулентностью.</p>	ИД-ЗУК-2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
3.	<p>1.Оценка и анализ финансовой устойчивости субъекта хозяйствования в условиях риска.</p> <p>2.Сущность экспертных процедур измерения риска.</p> <p>3.Специфика экспертизы рисков по методу «Делфи».</p>	ИД-ЗУК-11 Владеет навыками работы с законодательными и другими нормативными правовыми актами
4.	<p>1.Проблематика снижения частоты ущерба или предотвращения убытка.</p> <p>2.Особенности покрытия убытка из текущего дохода</p> <p>3.Специфика технического анализа рынка ценных бумаг.</p> <p>4.Проблематика проведения анализа хозяйственного риска.</p> <p>5.Особенности идентификации и анализа рисков на этапе стартапа.</p>	ИД-2ОПК-3 На основе анализа результатов проблемных ситуаций. организации выявляет и обосновывает их с учётом достижения экономической, социальной и экологической эффективности
5.	<p>1.Особенности определения критериев для принятия решений в условиях неопределенности.</p> <p>2.Проблематика принятия решения в условиях стохастической неопределенности.</p> <p>3.Специфика мониторинга внешней и внутренней среды предприятия.</p> <p>4.Основные параметры диагностирования кризисных состояний.</p> <p>5.Этапы диагностики предкризисного состояния организации.</p> <p>6.Особенности применения методов диагностики кризиса.</p>	ИД-3ОПК-3 Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, применяя современный компьютерный инструментарий

6.	1.Концептуальные подходы менеджмента риска по обеспечению рационального хозяйствования. 2.Модели комплексной оценки и прогнозирования риска финансовой несостоятельности предприятия. 3.Особенности применения моделей рейтингового финансового анализа и оценки риска финансовой несостоятельности предприятия.	ИД-1ОПК-4 Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учётом имеющихся ресурсов и компетенций
----	--	--

Устный ответ на практическом занятии используется для оценки качества освоения обучающимся основной профессиональной образовательной программы по отдельным вопросам и/или темам дисциплины. Темы и планы занятий (см. методразработку «Управление рисками») заранее сообщаются обучающимся. Ответ оценивается оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Критерии оценивания ответа (табл.) доводятся до сведения обучающихся в начале занятий. Оценка объявляется обучающемуся непосредственно после устного ответа.

Шкала	Критерии оценивания
Оценка 5 (отлично)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обучающийся полно усвоил учебный материал;</li> <li>- показывает знание основных понятий темы, грамотно пользуется терминологией;</li> <li>- проявляет умение анализировать и обобщать информацию, навыки связного описания явлений и процессов;</li> <li>- демонстрирует умение излагать учебный материал в определенной логической последовательности;</li> <li>- показывает умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами;</li> <li>- демонстрирует сформированность и устойчивость знаний, умений и навыков;</li> <li>- могут быть допущены одна–две неточности при освещении второстепенных вопросов.</li> </ul>
Оценка 4 (хорошо)	<p>ответ удовлетворяет в основном требованиям на оценку «5», но при этом имеет место один из недостатков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в усвоении учебного материала допущены небольшие пробелы, не искажившие содержание ответа;</li> <li>- в изложении материала допущены незначительные неточности.</li> </ul>
Оценка 3 (удовлетворительно)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса и продемонстрированы умения, достаточные для дальнейшего усвоения материала;</li> <li>- имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии, описании явлений и процессов, исправленные после наводящих вопросов;</li> <li>- выявлена недостаточная сформированность знаний, умений и навыков, обучающийся не может применить теорию в новой ситуации.</li> </ul>
Оценка 2 (неудовлетворительно)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не раскрыто основное содержание учебного материала;</li> <li>- обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного материала;</li> <li>- допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии, в описании явлений и процессов, решении задач, которые не исправлены после нескольких наводящих вопросов;</li> </ul>

	- не сформированы компетенции, отсутствуют соответствующие знания, умения и навыки.
--	---

## **4.2. Процедуры и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

### **4.2.1. Экзамен**

Экзамен является формой оценки качества освоения обучающимся основной профессиональной образовательной программы по разделам дисциплины. По результатам экзамена обучающемуся выставляется оценка «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Экзамен по дисциплине проводится в соответствии с расписанием промежуточной аттестации, в котором указывается время его проведения, номер аудитории, место проведения консультации. Утвержденное расписание размещается на информационных стендах, а также на официальном сайте Университета.

Уровень требований для промежуточной аттестации обучающихся устанавливается рабочей программой дисциплины и доводится до сведения обучающихся в начале семестра.

Экзамены принимаются, как правило, лекторами. С разрешения заведующего кафедрой на экзамене может присутствовать преподаватель кафедры, привлеченный для помощи в приеме экзамена. В случае отсутствия ведущего преподавателя экзамен принимается преподавателем, назначенным распоряжением заведующего кафедрой.

Присутствие на экзамене преподавателей с других кафедр без соответствующего распоряжения ректора, проректора по учебной и воспитательной работе или заместителя директора Института по учебной работе не допускается.

Для проведения экзамена ведущий преподаватель накануне получает в секретариате директората зачетно-экзаменационную ведомость, которая возвращается в секретариат после окончания мероприятия в день проведения экзамена или утром следующего дня.

Экзамены проводятся по билетам в устном или письменном виде, либо в виде тестирования. Экзаменационные билеты составляются по установленной форме в соответствии с утвержденными кафедрой экзаменационными вопросами и утверждаются заведующим кафедрой ежегодно. В билете содержится... *(указывается количество вопросов: не более трех вопросов, 2 теоретических вопроса и задача и т.д.)*.

Экзаменатору предоставляется право задавать вопросы сверх билета, а также помимо теоретических вопросов давать для решения задачи и примеры, не выходящие за рамки пройденного материала по изучаемой дисциплине.

Знания, умения и навыки обучающихся определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и выставляются в зачетно-экзаменационную ведомость обучающегося в день экзамена.

При проведении устного экзамена в аудитории не должно находиться более 6 обучающихся на одного преподавателя.

При проведении устного экзамена обучающийся выбирает экзаменационный билет в случайном порядке, затем называет фамилию, имя, отчество и номер экзаменационного билета.

Во время экзамена обучающиеся могут пользоваться с разрешения экзаменатора программой дисциплины, справочной и нормативной литературой, другими пособиями и техническими средствами.

Время подготовки ответа при сдаче экзамена в устной форме должно составлять не менее 40 минут (по желанию обучающегося ответ может быть досрочным). Время ответа – не более 15 минут.

Обучающийся, испытывающий затруднения при подготовке к ответу по выбранному им билету, имеет право на выбор второго билета с соответствующим продлением времени на подготовку. При окончательном оценивании ответа оценка снижается на один балл. Выдача третьего билета не разрешается.

Если обучающийся явился на экзамен, и, взяв билет, отказался от прохождения аттестации в связи с неподготовленностью, то в ведомости ему выставляется оценка «неудовлетворительно».

Нарушение дисциплины, списывание, использование обучающимися неразрешенных печатных и рукописных материалов, мобильных телефонов, коммуникаторов, планшетных компьютеров, ноутбуков и других видов личной коммуникационной и компьютерной техники во время аттестационных испытаний запрещено. В случае нарушения этого требования преподаватель обязан удалить обучающегося из аудитории и проставить ему в ведомости оценку «неудовлетворительно».

Выставление оценок, полученных при подведении результатов промежуточной аттестации, в зачетно-экзаменационную ведомость проводится в присутствии самого обучающегося. Преподаватели несут персональную ответственность за своевременность и точность внесения записей о результатах промежуточной аттестации в зачетно-экзаменационную ведомость.

Неявка на экзамен отмечается в зачетно-экзаменационной ведомости словами «не явился».

Для обучающихся, которые не смогли сдать экзамен в установленные сроки, Университет устанавливает период ликвидации задолженности. В этот период преподаватели, принимавшие экзамен, должны установить не менее 2-х дней, когда они будут принимать задолженности. Информация о ликвидации задолженности отмечается в экзаменационном листе.

Обучающимся, показавшим отличные и хорошие знания в течение семестра в ходе постоянного текущего контроля успеваемости, может быть проставлена экзаменационная оценка досрочно, т.е. без сдачи экзамена. Оценка выставляется в экзаменационный лист или в зачетно-экзаменационную ведомость.

Инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья могут сдавать экзамены в межсессионный период в сроки, установленные индивидуальным учебным планом. Инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья, имеющие нарушения опорно-двигательного аппарата, допускаются на аттестационные испытания в сопровождении ассистентов-сопровождающих.

Процедура проведения промежуточной аттестации для особых случаев изложена в «Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по ОПОП бакалавриата, специалитета и магистратуры» ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ

№	Оценочные средства	Код и наименование индикатора компетенции
	Типовые контрольные задания и (или) иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих сформированность компетенций в процессе освоения дисциплины	
1.	Понятие «риск» и «риск-менеджмент».	ИД-ЗУК-1 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и
2.	Классификация рисков.	
3.	Виды предпринимательской деятельности на шкале рисков.	
4.	Процесс управления риском.	



5.	Методы воздействия на риск.	суждений; предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их реализации
6.	Виды рисков.	ИД-ЗУК-2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
7.	Хозяйственные риски.	
8.	Анализ хозяйственной и управленческой отчетности при анализе рисков.	
9.	Финансовый риск, его оценка.	
10.	Оценка размеров возможного ущерба.	
11.	Методы управления финансовым риском.	
12.	Организация управления риском на предприятии.	
13.	Финансирование риска.	ИД-ЗУК-11 Владеет навыками работы с законодательными и другими нормативными правовыми актами
14.	Управление риском и страхование.	
15.	Самострахование.	
16.	Экономическая сущность страхования.	
17.	Основные понятия страхования.	
18.	Законодательные основы страховой деятельности.	ИД-2ОПК-3 На основе анализа результатов проблемных ситуаций. организации выявляет и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности
19.	Характеристика участников страховых отношений.	
20.	Классификация страхования.	
21.	Принципы обязательной формы страхования.	
22.	Принципы добровольной формы страхования.	
23.	Определение факта и причин гибели урожая. Составление страхового акта.	ИД-3ОПК-3 Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, применяя современный компьютерный инструментарий
24.	Определение ущерба при гибели урожая.	
25.	Методика определения ущерба при пересеве.	
26.	Определение ущерба по страхованию многолетних насаждений.	
27.	Выплата страхового возмещения по с\х культурам.	
28.	Иные методы определения ущерба и возмещения по страхованию с\х культур.	
29.	Определение ущерба и возмещения в различных категориях хозяйств.	

30.	Определение ущерба государственных и кооперативных предприятий.	ИД-1ОПК-4 Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учётом имеющихся ресурсов и компетенций
31.	Определение страхового возмещения в хозяйствах граждан.	
32.	Инвестиционные риски.	
33.	Психология риска	
34.	Особенности рисков в АПК.	
35.	Международные стратегии по УР.	
36.	Использование SWOT-анализа при анализе рисков.	

Шкала и критерии оценивания ответа обучающегося представлены в таблице.

Шкала	Критерии оценивания
Оценка 5 (отлично)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обучающийся полно усвоил учебный материал;</li> <li>- показывает знание основных понятий дисциплины, грамотно пользуется терминологией;</li> <li>- проявляет умение анализировать и обобщать информацию, навыки связного описания явлений и процессов;</li> <li>- демонстрирует умение излагать материал в определенной логической последовательности;</li> <li>- показывает умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами;</li> <li>- демонстрирует сформированность и устойчивость знаний, умений и навыков;</li> <li>- могут быть допущены одна–две неточности при освещении второстепенных вопросов.</li> </ul>
Оценка 4 (хорошо)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ответ удовлетворяет в основном требованиям на оценку «5», но при этом имеет место один из недостатков:</li> <li>- в усвоении учебного материала допущены пробелы, не искажившие содержание ответа;</li> <li>- в изложении материала допущены незначительные неточности.</li> </ul>
Оценка 3 (удовлетворительно)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- знание основного программного материала в минимальном объеме, погрешности непринципиального характера в ответе на экзамене: неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопросов;</li> <li>- имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии, описании явлений и процессов, исправленные после наводящих вопросов;</li> <li>- выявлена недостаточная сформированность знаний, умений и навыков, обучающийся не может применить теорию в новой ситуации.</li> </ul>
Оценка 2 (неудовлетворительно)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- пробелы в знаниях основного программного материала, принципиальные ошибки при ответе на вопросы;</li> <li>- обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного материала;</li> <li>- допущены ошибки в определении понятий, при использовании</li> </ul>

	<p>терминологии, в описании явлений и процессов, которые не исправлены после нескольких наводящих вопросов;</p> <p>- не сформированы компетенции, отсутствуют соответствующие знания, умения и навыки.</p>
--	--

**5. КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ**  
по дисциплине «Риск - менеджмент»

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Спецификация.....	37
2. Тестовые задания.....	43
3. Ключи к оцениванию тестовых заданий.....	49

## 1. Спецификация

### 1.1. Назначение комплекта оценочных материалов (далее – КОМ)

Наименование УГС/УГСН – 38.00.00 Экономика и управление

Направление подготовки - 38.03.02 Менеджмент

Направленность - Производственный менеджмент

### 1.2. Нормативное основание отбора содержания

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования (ФГОС ВО), утверждённый Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации 12.08.2020 г. № 970.

Профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства» № 609н от 08.09.2014 г.

### 1.3. Общее количество тестовых заданий

Код компетенции	Наименование компетенции	Количество заданий
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	5
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	5
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	5
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	5
Всего		20

### 1.4. Распределение тестовых заданий по компетенциям

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикаторов сформированности компетенции	Номер задания
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИД-3 УК-2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	1-5

УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	ИД-3. УК-11 Владеет навыками работы с законодательными и другими нормативными правовыми актами	6-10
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ИД-2, ОПК-3. На основе анализа результатов проблемных ситуаций. организации выявляет и формирует организационно-управленческие решения, разрабатывает и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности ИД-3 ОПК-3 Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, применяя современный компьютерный инструментарий	11 - 15
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ИД-1 ОПК-4 Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций	16-20

#### 1.5 Типы, уровень сложности и время выполнения тестовых заданий

Код компетенции	Индикатор сформированности компетенции	Номер задания	Тип задания	Уровень сложности	Время выполнения (мин)
УК-2	ИД-3 УК-2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	1.	Задание закрытого типа на установление соответствия	Повышенный	5
		2.	Задание закрытого типа на установление последовательности	Повышенный	5
		3.	Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа	Базовый	3
		4.	Задание	Базовый	3

			комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных с обоснованием выбора ответов		
		5.	Задание открытого типа с развернутым ответом	Высокий	10
УК-11	ИД-3. УК-11 Владеет навыками работы с законодательными и другими нормативными правовыми актами	6.	Задание закрытого типа на установление соответствия	Повышенный	5
		7.	Задание закрытого типа на установление последовательности	Повышенный	5
		8.	Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа	Базовый	3
		9.	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных с обоснованием выбора ответов	Базовый	3
		10.	Задание открытого типа с развернутым ответом	Высокий	10
ОПК-3	ИД-2 ОПК-3. На основе анализа результатов проблемных ситуаций. организации выявляет и формирует организационно-управленческие решения, разрабатывает и обосновывает их с учетом достижения	11.	Задание закрытого типа на установление соответствия	Повышенный	5
		12.	Задание закрытого типа на установление последовательности	Повышенный	5
		13.	Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и	Базовый	3



	экономической, социальной и экологической эффективности ИД-3 ОПК-3 Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, применяя современный компьютерный инструментарий	14.	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных с обоснованием выбора ответов	Базовый	3
		15.	Задание открытого типа с развернутым ответом	Высокий	10
ОПК-4	ИД-1 ОПК-4 Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций	16.	Задание закрытого типа на установление соответствия	Повышенный	5
		17.	Задание закрытого типа на установление последовательности	Повышенный	5
		18.	Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа	Базовый	3
		19.	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных с обоснованием выбора ответов	Базовый	3
		20.	Задание открытого типа с развернутым ответом	Высокий	10

### 1.6 Сценарии выполнения тестовых заданий

Тип задания	Последовательность действий при выполнении задания
Задание закрытого типа на	1.Внимательно прочитать текст задания и понять, что в

установление соответствия	<p>качестве ответа ожидаются пары элементов.</p> <p>2. Внимательно прочитать оба списка: список 1 – вопросы, утверждения, факты, понятия и т.д.; список 2 – утверждения, свойства объектов и т.д.</p> <p>3. Сопоставить элементы списка 1 с элементами списка 2, сформировать пары элементов.</p> <p>4. Записать попарно буквы и цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа (например, А1 или Б4)</p>
Задание закрытого типа на установление последовательности	<p>1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов.</p> <p>2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.</p> <p>3. Построить верную последовательность из предложенных элементов.</p> <p>4. Записать буквы/цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа в нужной последовательности без пробелов и знаков препинания (например, БВА или 135).</p>
Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа	<p>1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.</p> <p>2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.</p> <p>3. Выбрать один ответ, наиболее верный.</p> <p>4. Записать только номер (или букву) выбранного варианта ответа.</p> <p>5. Записать аргументы, обосновывающие выбор ответа.</p>
Задание открытого типа с развернутым ответом	<p>1. Внимательно прочитать текст задания и понять суть вопроса.</p> <p>2. Продумать логику и полноту ответа.</p> <p>3. Записать ответ, используя четкие, компактные формулировки.</p> <p>4. В случае расчётной задачи, записать решение и ответ.</p>

### 1.7. Система оценивания выполнения тестовых заданий

Номер задания	Указания по оцениванию	Результат оценивания (баллы, полученные за выполнение задания/характеристика правильности ответа)
Задание 1	Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным, если правильно установлены все соответствия (позиции из одного столбца верно сопоставлены с позициями другого)	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».
Задание 2	Задание закрытого типа на установление последовательности считается верным	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ

	если правильно указана вся последовательность цифр	отсутствует – 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».
Задание 3	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных с обоснованием выбора ответа считается верным, если правильно указана цифра и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа.	Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».
Задание 4	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных с обоснованием выбора ответов считается верным, если правильно указаны цифры и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа.	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует – 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».
Задание 5	Задание открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталонным по содержанию и полноте.	Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов Либо указывается «верно»/«неверно».

1.8. Описание дополнительных материалов и оборудования, необходимых для выполнения тестовых заданий (при необходимости).

Для выполнения тестовых заданий дополнительных материалов и оборудования не требуется.

## 2. Тестовые задания

### Задание 1.

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

Понятие	Определения
А. Идентификация риска	1. Разработка и внедрение контрмер
Б. Оценка риска	2. Выявление угроз и источников риска
В. Управление риском	3. Анализ вероятности и величины ущерба
Г. Мониторинг риска	4. Непрерывный контроль и отчетность

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

<b>А.</b>	<b>Б.</b>	<b>В.</b>	<b>Г.</b>

**Задание 2.**

*Расположите следующие этапы процесса управления рисками в правильной последовательности:*

1. Оценка рисков
2. Идентификация рисков
3. Мониторинг и контроль рисков
4. Разработка мер реагирования на риски

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

--	--	--	--

**Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что является первым этапом процесса управления рисками?

1. Оценка рисков
2. Идентификация рисков
3. Разработка мер реагирования на риски
4. Мониторинг и контроль рисков

Ответ:

**Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответов*

Что из перечисленного является основными целями риск-менеджмента в организации?

1. Максимизация прибыли в краткосрочной перспективе.
2. Обеспечение непрерывности деятельности и устойчивости бизнеса.
3. Минимизация потенциальных убытков и негативного воздействия рисков.
4. Полное устранение всех возможных рисков.

Ответ:

**Задание 5**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как называется потенциальное событие, которое может негативно повлиять на проект или организацию?

Ответ:

**Задание 6.**

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Понятие	Определение
А. Идентификация рисков	1. Определение и документирование источников риска
Б. Оценка риска	2. Расчет потерь и влияния на бизнес
В. Приоритизация мер снижения	3. Расстановка приоритетов по контрмерным действиям
Г. Мониторинг эффективности	4. Проверка эффективности принятых мер

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А.	Б.	В.	Г.

**Задание 7.**

Укажите последовательность шагов при анализе рисков:

1. Определение вероятности наступления риска
2. Определение потенциального ущерба от риска
3. Оценка приемлемости риска
4. Идентификация факторов риска

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

**Задание 8.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа

Какой из перечисленных методов относится к качественной оценке рисков?

1. Анализ чувствительности
2. Метод Дельфи
3. Дерево решений
4. Имитационное моделирование Монте-Карло

Ответ:

**Задание 9.**

Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответов.

Какие методы используются для идентификации рисков?

1. Анализ финансовой отчетности конкурентов.
2. Мозговой штурм с участием экспертов и заинтересованных сторон.
3. Анализ исторических данных и статистики происшествий.
4. Полное игнорирование рисков, не представляющих немедленной угрозы.

Ответ:

#### **Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Какой процесс включает в себя выявление, анализ и оценку рисков?

Ответ:

#### **Задание 11.**

*Установите соответствие между понятиями и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.*

понятие	Характеристики
А. Систематический риск	1. Умение комбинировать активы для минимизации специфического риска; набор оптимальных портфелей по отношению доходность–риск.
Б. Несистематический риск	2. Риск, специфичный для отдельной компании или сектора, который можно снизить за счёт включения других активов.
В. Диверсификация	3. Риск, присущий всему рынку (рыночные факторы), который невозможно полностью устранить диверсификацией.
Г. Эффективная граница (efficient frontier)	4. Процесс снижения общей волатильности портфеля путём подбора актива с различной корреляцией.

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

<b>А.</b>	<b>Б.</b>	<b>В.</b>	<b>Г.</b>

#### **Задание 12**

*Определите порядок действий при разработке плана реагирования на риск:*

1. Выбор стратегии реагирования на риск
2. Разработка конкретных действий по реализации выбранной стратегии
3. Определение приоритетных рисков для реагирования
4. Оценка стоимости и эффективности разработанных действий

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

--	--	--	--

**Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа*

Что такое аппетит к риску?

1. Максимально возможные убытки от риска
2. Сумма, выделенная на покрытие рисков
3. Уровень риска, который организация готова принять
4. Вероятность наступления рискового события

Ответ:

**Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответа.*

Какие стратегии можно использовать для реагирования на выявленные риски?

1. Передача риска (например, страхование).
2. Полный отказ от деятельности, связанной с риском.
3. Принятие риска (в случае, если потенциальные выгоды перевешивают возможные потери).
4. Игнорирование риска до момента, когда он проявится.

Ответ:

**Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как называется стратегия, направленная на уменьшение вероятности или последствий риска?

**Задание 16.**

*Установите соответствие между понятиями корпоративных и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.*

Понятие	Определения
А. Идентификация рисков	1. Выявление угроз, источников риска
Б. Оценка риска	2. Оценка вероятности и величины ущерба
В. Контрмеры по снижению риска	3. Реализация мероприятий по снижению риска
Г. Мониторинг и отчетность	4. Непрерывный мониторинг и отчетность по рискам

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

<b>А.</b>	<b>Б.</b>	<b>В.</b>	<b>Г.</b>

**Задание 17.**

Расставьте по порядку следующие элементы процесса мониторинга и контроля рисков:

1. Сбор данных о рисках и их последствиях
2. Анализ отклонений от плана управления рисками
3. Корректировка плана управления рисками при необходимости
4. Подготовка отчетов о состоянии рисков

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

--	--	--	--

**Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Какой вид риска характерен для изменений в законодательстве?

1. Операционный риск
2. Финансовый риск
3. Регуляторный риск
4. Стратегический риск

Ответ:

**Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответа.*

Что из перечисленного относится к инструментам мониторинга и контроля рисков?

1. Регулярное обновление реестра рисков.
2. Проведение стресс-тестирования бизнес-процессов.
3. Постоянное увеличение бюджета на маркетинг.
4. Отказ от проведения внутренних аудитов.

Ответ:

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как называется финансовый инструмент, используемый для передачи риска третьей стороне?



### 3.Ключи к оцениванию тестовых заданий

№ задания	Верный ответ	Критерии оценивания
1.	A2 B3 B1 Г4	1 б – полный правильный ответ 0 б – остальные случаи
2.	2143	1 б – полное правильное соответствие 0 б – остальные случаи
3.	2	1 б – совпадение с верным ответом 0 б – остальные случаи
4.	Ответ: 2 3	1 б – совпадение с верным ответом 0 б – остальные случаи
5.	риск	3 б - полный правильный ответ; 1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный, 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует
6.	A1 B2 B3 Г4	1 б – полный правильный ответ 0 б – остальные случаи
7.	4123	1 б – полное правильное соответствие 0 б – остальные случаи
8.	2	1 б – совпадение с верным ответом 0 б – остальные случаи
9.	Ответ: 2 3	1 б – совпадение с верным ответом 0 б – остальные случаи
10	Ответ: оценка	3 б - полный правильный ответ; 1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный, 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует

11	A3 B2 B4 Г1	1 б – полный правильный ответ 0 б – остальные случаи
12	3124	1 б – полное правильное соответствие 0 б – остальные случаи
13	Ответ: 3	1 б – совпадение с верным ответом 0 б – остальные случаи
14	Ответ: 1 3	1 б – совпадение с верным ответом 0 б – остальные случаи
15	Развернутый ответ: снижение	3 б - полный правильный ответ; 1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный, 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует
16	A1 B2 B3 Г4	1 б – полный правильный ответ 0 б – остальные случаи
17	1423	1 б – полное правильное соответствие 0 б – остальные случаи
18	3	1 б – совпадение с верным ответом 0 б – остальные случаи
19	1 2	1 б – совпадение с верным ответом 0 б – остальные случаи
20	ответ: страхование	3 б - полный правильный ответ; 1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный, 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует



## ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

[illegible]