

Б1.В.14
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки **38.03.02 Менеджмент**

Направленность **Производственный менеджмент**

**Планируемые результаты обучения по дисциплине,
соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП**

Цель и задачи дисциплины

Бакалавр по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент должен быть подготовлен к профессиональной организационно-управленческой деятельности.

Цель дисциплины - формирование у обучающихся знаний концептуальных и методологических вопросов теории и практики производственного менеджмента.

Задачи дисциплины:

- изучение теоретических основ производственного менеджмента;
- ознакомление с состоянием и направлениями развития производственного менеджмента;
- получение навыков планирования и управления на предприятии.

Планируемые результаты обучения по дисциплине (показатели сформированности компетенций)

УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН		
	знания	умения	навыки
ИД-ЗУК-1 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений; предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их реализации	Обучающийся должен знать: объект, предмет, цель и задачи производственного менеджмента; базовые категории производственного менеджмента: экономичность, эффективность, ценность; содержание методологии Активного производства как постфордистской парадигмы (Б1.В.14-3.1)	Обучающийся должен уметь: использовать модель 5Р при управлении производством в рамках существующей и перспективной производственных систем внедрения методологии быстро реагирующего производства (Quick Response Manufacturing) на основе: тотального изменения	Обучающийся должен владеть: навыками формирования и выделения основной (базовой) услуги и услуги, добавляющей ценность с учётом различий сфер производства и обслуживания (сервиса); навыками оценки ключевых аспектов QRM; стратегической ориентации процессов на методологию бережливого

		организационной структуры и методов работы (Б1.В.14-У.1)	производства. (Б1.В.14-Н.1)
--	--	--	-----------------------------

УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН		
	знания	умения	навыки
ИД-2УК-2 Выбирает оптимальный способ решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения	Обучающийся должен знать: основные этапы развития производственного менеджмента; методы и инструменты, используемые при управлении производством с учетом хронологии развития производственного менеджмента (Б1.В.14-3.2)	Обучающийся должен уметь: осуществлять функции производственного менеджмента. На стратегическом, тактическом и оперативном (операционном) уровнях. (Б1.В.14-У.2)	Обучающийся должен владеть: навыками изучения, основных вопросов, которые приходится решать менеджерам при управлении производством, а также подготовки административно-распорядительных проектов (Б1.В.14-Н.2)
ИД-3УК-2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Обучающийся должен знать: единичное производство. серийное производство. массовое производство. отличие дискретного и процессного производства; формы специализации производства; парадигму теории ограничений; цель управления производственной системой в соответствии с теорией ограничений; суть непрерывного совершенствования; внешние факторы;	Обучающийся должен уметь: определять производственную себестоимость и эффективность реализации различных видов продукции АПК, в том числе и овощей защищённого грунта; определять экономическую эффективность хранения и реализации продукции; формировать операционную стратегию	Обучающийся должен владеть: навыками определения (обоснования) оптимального типа производства "гибкость операционной системы"; обозначения качества как приоритета операционной стратегии; минимизации времени как приоритета операционной стратегии; классификации ограничений; идентификации

	влияющие на операционную стратегию; состав внутренних факторов, влияющих на операционную стратегию (Б1.В.14-3.3)	минимизации затрат реализовывать стратегию бережливого производства (Б1.В.14-У.3)	объектов оптимизации; их классификации в зависимости от пропускной способности; использования приемов контроля производства "барабан-буфер-веревка" (Б1.В.14 -Н.3)
--	--	---	--

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН		
	знания	умения	навыки
ИД-ЗУК-10 Способен использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач	Обучающийся должен знать: содержание системы управления запасами и организации производственных процессов; систему расшивки узких мест; толкающую систему; стандарт управления MRP; тянущую систему; стандарт управления JIT; сущность и значение материальных запасов; модель с запасами на входе и выходе; модель с запасами на выходе; модель с запасами на входе; модель без запасов; управление материальными запасами; компьютерная модель работы склада (Б1.В.14-3.4)	Обучающийся должен уметь: учитывать принципиальное отличие традиционных и современных систем управления производством; решать вопрос о производстве или покупке материалов; формировать цели закупочной деятельности; осуществлять анализ поставщиков, их роли как партнёров; оптимизировать централизацию и децентрализацию закупок; решать задачу о назначении в управлении цепями поставок мелкопартионных	Обучающийся должен владеть: навыками применения системного, процессного, предметно-продуктового и ситуационный подходов к производственному менеджменту; навыками управления качеством продукции и работы предприятия; методами исследования удовлетворённости потребителей, основанные на использовании внешней информации (Б1.В.14-Н.4)

		грузов (Б1.В.14-У.4)	
--	--	----------------------	--

ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН		
	знания	умения	навыки
ИД-ЗПК-1 Способен руководить разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции в структурном подразделении (отделе, цехе) промышленной организации, их корректировкой в течение планируемого периода разработкой и внедрением нормативов для производственного планирования	Обучающийся должен знать: принципы процессного подхода к управлению производством; преимущества процессного подхода; элементы процессного управления; типовые элементы бизнес-процесса и принципы организации процессов; систему Канбан и систему всеобщего управления качеством; картирование потоков создания ценности; принципы Кайдзен - непрерывного совершенствования; систему 5С - технологию создания эффективного рабочего места; систему ТРМ (total productive maintenance) - всеобщего ухода за оборудованием; систему JIT (just-in-time) – «точно в срок»; визуализацию; анализ ABC-XYZ (Б1.В.14-3.5)	Обучающийся должен уметь: осуществлять реинжиниринг бизнес-процессов на основе последних достижений научно-технического прогресса, научной теории в области управления и передового опыта лидеров отечественного и зарубежного аграрного бизнеса (Б1.В.14-У.5)	Обучающийся должен владеть: навыками описания бизнес-процессов; количественного анализа бизнес-процессов; выявления отличий процессно-ориентированной организации от организации традиционного типа; решения задачи распределения ресурсов в управлении проектами с учетом концепции бережливого производства (Б1.В.14-Н.5)

ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства

Код и наименование	Формируемые ЗУН
--------------------	-----------------

индикатора достижения компетенции	знания	умения	навыки
ИД-2ПК-2 Способен к руководству проведением экономических исследований производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации в целях обоснования внедрения новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли	обучающийся должен знать: определение производственной мощности; корпоративная политика и внешние факторы при планировании производственной мощности на предприятиях; типы предприятий (А-тип, V-тип, Т-тип) и подходы к определению их производственной мощности; понятие производственного процесса; классификация процессов в производстве (Б1.В.14-3.6)	Обучающийся должен уметь: вырабатывать решения по объему производственной мощности; воздействию на объем производственной мощности за счет следования производств за спросом; обосновывать централизованное и децентрализованное размещение производственной мощности; проводить анализ наличия и использования производственной мощности предприятия (Б1.В.14-У.6)	Обучающийся должен владеть: навыками использования методов прогнозирования спроса, обеспечивающих стабильное использование производственной мощности; обоснования решения об объеме производственных мощностей при регулярном и нерегулярном спросе; учета зависимого и независимого спроса в производственном менеджменте (Б1.В.14-Н.6)

ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Формируемые ЗУН		
	знания	умения	навыки
ИД-2ПК-3 Способен обеспечивать правильное сочетание экономических и административных методов руководства,	Обучающийся должен знать: понятие цикл процесса. длительность цикла процесса. структура производственного цикла. виды движений предметов труда во	Обучающийся должен уметь: применять поточную форму организации производства; рассчитывать основные параметры поточной линии;	Обучающийся должен владеть: навыками организации производства поточными методами; расчета основных показателей однопредметных

<p>единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, применение принципа материальной заинтересованности и ответственности работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива</p>	<p>времени: последовательный, параллельный, параллельно-последовательный. преимущества, недостатки и область применения различных видов движения партии предметов труда. рациональная планировка подразделения. организация производственного процесса в пространстве. размещение изделия или поточная планировка (Б1.В.14-3.7)</p>	<p>адаптировать наиболее распространённые способы синхронизации при поточной форме производства; использовать: виды заделов на поточных линиях; виды транспортных средств для перемещения предметов труда на поточных линиях; организация производственного процесса в пространстве; обосновывать функциональную планировку или размещение процесса; организацию производственного процесса в пространстве; осуществлять фиксированную позиционную планировку или фиксированное размещение (Б1.В.14-У.7)</p>	<p>прерывно-поточных линий; анализа затрат рабочего времени ИТР с помощью проведения фотографии рабочего дня; оценки обеспеченности персоналом для принятия эффективных организационно-управленческих решений по выбору оптимального размещения (Б1.В.14-Н.7)</p>
--	---	--	---