

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Черепухина Светлана Васильевна

Должность: Ректор

Дата подписания: 20.01.2026 16:49:15

Уникальный идентификатор:

aeb205ffb6b368a3f87797274b203b4c8e12d62e0ef97516913e78916c513ed

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

**«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**



УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО Южно-

Уральский ГАУ

С.В. Черепухина

«20» января 2026 г.

## **ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ В АСПИРАНТУРУ ПО СПЕЦДИСЦИПЛИНЕ**

научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
направленность – Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Рассмотрена на заседании ученого совета Университета  
«20» января 2026г., протокол № 9

Троицк  
2026

Настоящая программа разработана в соответствии с рабочей программой дисциплины «Экономика», «Региональная экономика» федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (уровни специалиста, магистра) и предназначена для сдачи вступительного испытания (в том числе с использованием дистанционных технологий) на обучение по программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

Составитель:

Кандидат экономических наук, доцент Низамутдинова Н.С.

Программа вступительного испытания по спецдисциплине научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (направленность – Экономика агропромышленного комплекса (АПК) обсуждена на заседании кафедры «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный» 17 декабря 2025г., протокол № 5.

И.о. завкафедрой «Социально-гуманитарные  
дисциплины и русский язык как иностранный»  
кандидат экономических наук, руководитель  
программы аспирантуры



Низамутдинова Н.С.

## **ВВЕДЕНИЕ**

Настоящая программа разработана в соответствии с рабочими программами дисциплин «История экономических учений», «Экономика предприятия (организация)», «Экономика отраслей АПК» и «Управление в АПК» федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (уровень специалиста или магистра).

### **1. ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ**

Данная программа предназначена для подготовки к вступительным испытаниям в аспирантуру по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (направленность – Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Программа вступительных испытаний в аспирантуру подготовлена в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования (уровень магистра и специалиста).

Целью программы вступительных испытаний является обеспечение приема в аспирантуру на конкурсной основе.

### **2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

#### **Часть 1.**

Предприятие как субъект и объект предпринимательской деятельности. Понятие и признаки предприятия. Цели и задачи его функционирования с учетом интересов собственников, размеров капитала предприятия. Внешняя и внутренняя среда функционирования предприятия. Состав функций предприятия, их конкретизация с учетом отраслевой принадлежности, размеров предприятия, формы собственности и других факторов. Основные принципы деятельности предприятия. Предпринимательские права и обязанности предприятия.

Продукция предприятия, ее конкурентоспособность. Структура продукции. Выпуск продукции. Предложение продукции на рынок, ее качество и конкурентоспособность. Выпуск продукции. Факторы обеспечения и методы оценки конкурентоспособности предприятия. Параметры конкурентоспособности, методы оценки. Разработка товарной политики.

Зависимость объемов производства от изменения цен на продукцию и ресурсы. Конкурентные, дополняющие и взаимодополняющие виды продукции; определение наиболее прибыльной комбинации видов продукции.

Общая и производственная структура предприятия, их формирование, отраслевые особенности. Факторы, влияющие на производственную структуру предприятия, пути ее совершенствования. Производственная инфраструктура. Вспомогательные и обслуживающие подразделения. Аутсорсинг процессов. Организационная структура и механизм управления предприятием. Специфика организационных структур в АПК.

Основные фонды предприятия: назначение, состав, структура. Первоначальная, балансовая, восстановительная, остаточная, ликвидационная стоимость. Физический и моральный износ основных фондов. Амортизация основных фон-

дов, методы ее определения. Закономерности показатели и формы воспроизведения и совершенствования основных фондов. Обеспеченность основными фондами. Показатели и методика их определения. Экономическая эффективность и основные направления улучшения использования основных фондов.

Экономическая сущность, состав и структура оборотных средств. Нормирование и источники формирования оборотных средств. Экономическая эффективность использования оборотных средств, ее показатели и методика определения. Пути улучшения оборотных средств.

Производительность труда на предприятии: понятие, показатели, методика их расчета и анализа. Факторы и резервы повышения производительности труда.

Планирование в системе управления предприятием. Методологические основы планирования. Функции и задачи планирования на предприятии. Технология планирования. Структура планов организации по срокам исполнения, функциям исполнения, уровням управления, видам продукции и работ. Структура бизнес-плана, содержание основных разделов. Порядок разработки бизнес-плана. Программные продукты, используемые в бизнес-планировании.

Общая и сравнительная экономическая эффективность затрат. Показатели социальной эффективности. Факторы, определяющие уровень и темпы эффективности производства.

Экономическая сущность и формы специализации предприятий. Факторы специализации производства. Принципы рационального сочетания отраслей предприятия. Специализация, кооперирование и комбинирование производства. Специализация - основа производственной типизации предприятий. Организационно-экономическое обоснование рациональной производственной структуры, размеров предприятий и его подразделений, оценка их эффективности. Оценка эффективности специализации предприятия.

Экономическая сущность и принципы хозяйственного расчета. Экономические, организационные и социальные условия обеспечения деятельности предприятий на самофинансировании. Формы хозяйствования и формы внутрихозяйственного расчета. Организация внутрихозяйственного расчета в подразделениях основного и обслуживающего производств. Организация материального стимулирования работников. Оценка эффективности организации внутрихозяйственного расчета.

Организация финансов на предприятии. Функции и значение финансов. Виды финансовых ресурсов. Особенности финансовых отношений на предприятиях АПК.

## **Часть 2.**

Сущность управления общественным производством в условиях рыночных отношений. Взаимосвязь социально-экономических и организационно-технических сторон управления. Соотношение объективных и субъективных факторов в управлении. Формы и методы использования экономических законов. Внешняя и внутренняя сфера.

Общие и специфические черты управления отраслями и отдельными видами деятельности. Особенности управления сельским хозяйством и другими отраслями.

ми АПК. Основные объекты управления производством в АПК, их экономическая и юридическая самостоятельность. Изменение содержания управления в зависимости от форм собственности, хозяйствования, развития конкуренции товаропроизводителей в АПК.

Предмет и место науки управления в системе общественных и экономических наук. Основные понятия и категории управления. Теория и искусство управления. Методы науки управления. Задачи науки управления в развитии рыночных отношений.

Понятие принципов управления. Объективный характер принципов управления.

Классификация принципов управления. Сущность и содержание общих (организационно-экономических) принципов управления: Разделение и кооперация труда; главного звена; эффективность и оптимальность; конкретность и оперативность; единоначалие и коллегиальность; подбор и расстановка кадров; материальное и моральное стимулирование; ответственность; научность.

Сущность и содержание частных (организационно-технических) принципов: территориальный; отраслевой; комбинированный.

Системный подход в управлении. Использование системной методологии в проектировании и организации функционирования систем управления.

Программно-целевой подход в управлении. Системный анализ. Научный инструментарий системного анализа. Методы и процедуры системного анализа. Моделирование систем.

Понятие структура, иерархия и ранжирование целей. Программно-целевое управление в АПК. Практика управления программами, по результатам, как средство достижения целей. Взаимосвязь целей и стратегия управления. Направленное изменение управленческой стратегии при меняющихся факторах внутренней и внешней среды.

Понятие, значение и классификация функций управления.

Понятие и сущность структуры управления, ступени и звенья, их характеристика. Требования к структурам и факторы, влияющие на формирование структуры управления. Основные виды и сферы применения структур управления. Принципы и последовательность формирования структур управления. Организационное построение производства как важнейший фактор формирования структур управления.

Основные типы структур управления по принципам ступенчатости и организационного построения производства, их характеристики. Матричная структура управления и ее особенности. Линейная, функциональная и линейно-функциональная структура управления. Формальные и неформальные структуры управления.

Эволюция структур управления в условиях многообразия форм собственности и хозяйствования.

Основные направления совершенствования структур управления в условиях перехода на рыночные отношения. Продуктовая структура управления, структура управления по региональному принципу.

Типы структур управления совместных предприятий.

Структура управления по проекту.

Теория управления общественными процессами в различных социально-экономических системах.

Экономические учения и формирование управленческой концепции в зарубежных странах.

Основные направления аграрной науки управления при переходе к рыночным отношениям.

Структура и функции РУСХ как первичного органа управления АПК. Руководство и компетенции РУСХ в области планирования, капитального строительства, финансов, кредита, учета и отчетности. Совершенствование экономического механизма на районном уровне. Организация взаимоотношений работников аппарата РУСХ и функциональных служб сельскохозяйственных предприятий.

Общие основы управления организационно-правовыми формами хозяйствования в АПК.

Информационное обеспечение системы управления.

Требования к кадрам управления и профессиональный характер деятельности руководителя.

### **3. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Перед вступительным испытанием проводится консультация по вопросам, включенным в настоящую программу.

Вступительное испытание проводится по билетам. Каждый билет содержит: тестовые вопросы (20 вопросов) и по два вопроса развернутого типа.

Уровень знаний поступающего оценивается экзаменационными комиссиями по стобалльной системе. Тестовые вопросы поступающего оцениваются – 2 балла за каждый правильный ответ. Максимальное количество баллов – 40 баллов. Вопросы развернутого типа – 30 баллов за каждый. Максимальное количество баллов – 60 баллов

Вступительное испытание проводится в течение 2 часов, без перерыва, в письменной форме по билетам.

Использование учебников, пособий и средств связи не допускается.

#### **3.1. Критерии оценивания**

Шкала и критерии оценивания ответа поступающего по вопросам развернутого типа:

Шкала	Критерии оценивания
25-30 баллов	<ul style="list-style-type: none"><li>– материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности, точно используется терминология;</li><li>– показано умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой ситуации;</li><li>– продемонстрировано умение решать задачи;</li><li>– могут быть допущены одна-две неточности при освещении второстепенных вопросов.</li></ul>
17-24 балла	<ul style="list-style-type: none"><li>– ответ удовлетворяет в основном требованиям, но при этом допущены небольшие пробелы, не искажившие содержание от-</li></ul>

	<p>вета;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– в решении задач допущены незначительные неточности.</li> </ul>
10-16 балла	<ul style="list-style-type: none"> <li>– неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса;</li> <li>– имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии;</li> <li>– неполное знание теоретического материала.</li> </ul>
9 и менее	<ul style="list-style-type: none"> <li>– не раскрыто основное содержание вопроса;</li> <li>– обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части вопроса;</li> <li>– допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии.</li> </ul>

## 4. ПЕРЕЧЕНЬ ПРИМЕРНЫХ ВОПРОСОВ

### 4.1. Тестовые вопросы

1. Что означает термин «кадастр»?

- а) совокупность данных о объекте
- б) совокупность отраслей, которые обслуживают основные отрасли материального производства
- в) совокупность данных о финансовом состоянии предприятия
- г) совокупность данных о средствах труда

2. Понятие, которое характеризует наличие трудовых ресурсов и распределение их по видам занятости

- а) рабочая сила
- б) трудовые ресурсы
- в) баланс труда
- г) рабочий коллектив

3. Что такое ресурсный потенциал?

- а) это совокупность финансовых, банковских, материальных и трудовых ресурсов
- б) это совокупность материальных и трудовых ресурсов
- в) это совокупность природных, материальных, трудовых ресурсов
- г) это природные и материальные ресурсы

4. Средства, которые используются на приобретение и строительство новых, а также реконструкцию действующих основных фондов:

- а) капитальные вложения
- б) банковский кредит
- в) заемные средства
- г) заработка плата

5. Интенсификация –

- а) система отношений, которая основывается на законах спроса и предложения

б) это часть с/х производства, которая характеризуется определенными средствами и предметами труда, технологией и организацией производства, конечной продукции

в) процесс развития и применения достижений науки и техники в производстве, что обуславливает усовершенствование техники, технологии и организации производства.

6. Разность между стоимостью валовой продукции и затратами на ее производство – ...

- а) прибыль
- б) рентабельность
- в) чистый доход
- г) валовый доход

7. Разница между выручкой от реализации продукции и всеми затратами на ее производство и реализацию – ...

- а) экономическая эффективность
- б) прибыль
- в) чистый доход
- г) рентабельность

8. Денежное выражение текущих затрат предприятия на производство и реализацию единицы продукции – ...

- а) валовый доход
- б) прибыль
- в) рентабельность
- г) себестоимость

9. К чему приведет увеличение спроса?

- а) к снижению рентабельности
- б) к равновесию
- в) к превышению уровня цен над стоимостью
- г) к снижению уровня цен в сравнении со стоимостью

10. Что означает термин «экономика»?

- а) закон и порядок
- б) эффективность введения хозяйства
- в) управление денежными средствами
- г) хозяйство и закон

11. Горизонтальная интеграция – ...

- а) объединение предприятий в одной и той же отрасли и сфере деятельности
- б) разделение предприятий по отраслям и сферам деятельности
- в) группировка и оценка предприятий по отраслям и сферам деятельности
- г) разделение предприятий по уровню рентабельности

12. Земельная реформа – ...

- а) это комплекс экономических, правовых, технических и организационных мер
- б) это комплекс экономических, финансовых, технических, административных мер
- в) это комплекс правовых и экономических мер

г) это юридические и технические меры

13. ... – объединение предприятий по производству и переработке сельскохозяйственной продукции.

- а) кооперирование производства
- б) специализация производства
- в) диверсификация производства
- г) конгломератная диверсификация

14. Различают два подхода к формированию цен на сельскохозяйственную продукцию: затратный и ....

- а) рыночный
- б) нормативный
- в) государственный
- г) коммерческий

15. ... – процесс проверки модели на соответствие формальным признакам.

- а) моделирование
- б) валидация
- в) верификация
- г) прогнозирование

16. ... безопасность – основа продовольственной безопасности государства.

- а) экологическая
- б) национальная
- в) экономическая
- г) финансовая

17. Инвестиции – ...

- а) долгосрочные вложения денежных средств в отрасли экономики с целью получения дохода
- б) краткосрочные вложения
- в) финансовые вложения
- г) капитал организации

18. Что является основным звеном экономики?

- а) предприятие
- б) отрасль
- в) производство
- г) комплекс отраслей

19. Совокупность производственных подразделений и служб предприятия это?

- а) организационная структура
- б) производственная структура
- в) структура управления
- г) производственная программа

20. В каких единицах измеряется внутренний валовой продукт?

- а) натуральных
- б) стоимостных
- в) весовых

21. Какова взаимозависимость показателей производительности труда и трудоёмкости?

- а) обратно-пропорциональная
- б) прямая
- в) косвенная
- г) прямо-пропорциональная

22. Что такое земельный кадастр?

- а) это совокупность необходимых сведений о природном качестве земель и эффективности их использования
- б) это совокупность необходимых сведений о хозяйственном и правовом состоянии земель и уровне их использования
- в) это совокупность достоверных сведений о природном, хозяйственном и правовом состоянии земель
- г) это совокупность необходимых сведений об эффективности использования земель и их правовом состоянии в условиях рыночных отношений

23. Какими показателями характеризуется экономическая эффективность использования земли?

- а) урожайностью
- б) валовым сбором
- в) валовым продуктом
- г) валовым доходом и прибылью на 1 га сельхозугодий

24. Назовите основные пути повышения эффективности использования земли.

- а) система мероприятий по повышению плодородия земель
- б) аренда земли
- в) увеличение внесения органических и минеральных удобрений
- г) расширение посевных площадей технических культур

25. Укажите основные пути повышения производительности труда в сельском хозяйстве.

- а) увеличение урожайности сельскохозяйственных культур
- б) повышение продуктивности скота
- в) внедрение комплексной механизации и автоматизации производства
- г) все перечисленные

26. ... – группа предприятий, сосредоточенных вокруг материнской компании, которая контролирует акции этой группы.

- а) концерн
- б) синдикат
- в) трест
- г) финансово-промышленная группа

27. Процесс, позволяющий определить, насколько точно с позиций потенциального пользователя некоторая модель представляет заданные сущности реального мира.

- а) верификация
- б) моделирование
- в) валидация

г) соответствие

28. По мнению Й.Тюнена, оптимальная схема размещения сельскохозяйственного производства – это ...

- а) система концентрических кругов вокруг города
- б) система сот
- в) система полуколец
- г) система сфер

29. Производственная функция Кобба-Дугласа – ... зависимость.

- а) однофакторная
  - б) четырехфакторная
  - в) двухфакторная
  - г) трехфакторная
30. Метод экспертных оценок ...
- а) не существует
  - б) не используется в прогнозировании
  - в) один из методов составления сценариев
  - г) наиболее надежный метод исследования

31. ... риска – взаимосвязь между величиной риска выбираемого решения и возможным ущербом, а также очевидностью, с которой причиняется ущерб.

- а) неизбежность
- б) вероятность
- в) степень
- г) функция

32. Балансовая прибыль – разность между совокупной величиной прибыли и её использованной частью за отчетный период.

- а) да
  - б) нет
  - в) частично
  - г) балансовая прибыль - использованная часть прибыли
33. Воспроизводимые ресурсы: земельные угодья, воздух, фауна – ...
- а) материальные
  - б) человеческие
  - в) финансовые
  - г) все ответы верны

34. Земельные ресурсы – главное средство производства сельского хозяйства:

- а) да
- б) нет

35. Экономическая прибыль равна разности ...

- а) между валовым доходом и общими издержками
- б) между бухгалтерской и нормальной прибылью
- в) между валовым доходом и внешними издержками
- г) между внешними и внутренними издержками

36. Абсолютной ликвидностью обладают ...

- а) недвижимость

- б) срочные вклады
- в) ценные бумаги
- г) наличные деньги

37. Если уровень инфляции по годам составил 20% и 10%, то уровень инфляции за два года будет ...

- а) 30%
- б) 200%
- в) 132%
- г) 32%

38. Если норма резервирования составляет 40%, то каждая денежная единица, поступающая в банковскую систему, увеличится в...

- а) 5 раз
- б) 4 раза
- в) 10 раз
- г) 2,5 раза

## 4.2. Вопросы развернутого типа

### Часть 1.

1. Понятие и признаки предприятия. Цели и задачи его функционирования.
2. Внешняя среда и внутренние условия деятельности предприятия.
3. Классификация предприятий.
4. Производственные ресурсы предприятия. Классификация ресурсов.
5. Ресурсный потенциал. Экономическая эффективность использования ресурсов.
6. Понятие, состав и структура основных средств.
7. Оценка основных фондов.
8. Показатели эффективности использования основных средств и пути повышения эффективности их использования.
9. Экономическая сущность, состав и структура оборотных средств.
10. Экономическая эффективность использования оборотных средств. Пути улучшения использования оборотных средств.
11. Планирование в системе управления предприятием. Структура планов организации.
12. Характеристика стратегического и текущего планирования. Оперативно-календарное планирование.
13. Количественные и качественные показатели, управление, планирование и организация развития инновационной деятельности.
14. Факторы, источники и пути снижения себестоимости продукции в промышленности.
15. Прибыль и рентабельность. Определение объема производства, максимизирующего прибыль.
16. Оценка и контроль деятельности предприятия. Показатели, характеризующие финансовое состояние организации.

17. Факторы формирования системы хозяйства. Организационно-экономическая оценка эффективности системы хозяйства.

## **Часть 2**

1. Общие и специфические черты управления отраслями и отдельными видами деятельности.
2. Закономерности как звено теории управления. Классификация закономерностей управления.
3. Принципы управления.
4. Методы управления. Экономический метод управления.
5. Системный подход в управлении.
6. Общие основы управления в различных организационно-правовых формах хозяйствования.
7. Организационный механизм и организационно-экономические методы воздействия.
8. Составные части и экономические рычаги управления АПК: бюджет, кредит, цены, налоги, страхование, внешнеэкономическая деятельность, материальное стимулирование труда и производства и др.
9. Основные пути совершенствования мотивирующих факторов в управлении производством.
10. Процесс выработки и принятия управленческих решений. Определение цели критериев оценки решения.

## **5. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **Часть 1.**

#### Основная:

1. Самсонова М. В. Экономика отраслевых рынков [Электронный ресурс] / М.В. Самсонова; Е.А. Белякова - Оренбург: ОГУ, 2015 - 135 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=330589>.
2. Мельников А. А. Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс] / А.А. Мельников - Москва: Евразийский открытый институт, 2010 - 165 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90966>.
3. Бувальцева В. И. Экономический анализ [Электронный ресурс] / В.И. Бувальцева; О.В. Глушакова - Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2011 - 306 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=232222>.
4. Елисеев А. С. Экономика [Электронный ресурс] / А.С. Елисеев - Москва: Дашков и Ко, 2014 - 528 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229285>.
5. Грузков И. В. Макроэкономика [Электронный ресурс] / И.В. Грузков; Н.А. Довготько; О.Н. Кусакина; др. и - Ставрополь: ИД «ТЭСЭРА», 2014 - 124 с. -

Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=277460>.

6. Романенко, И. В. Экономика предприятия [Текст]: учебное пособие / И.В. Романенко. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2011.– 352 с.

#### Дополнительная:

1. Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия [Текст] : учебник для бакалавров / Л. А. Чалдаева .— М.: Юрайт, 2011 .— 348 с.

2. Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях: учебник/ В.Т. Водянников [и др.]; под ред. В.Т. Водянникова. – М.: КолосС, 2006. – 506 с.

3. Стерлигов Б.И. Экономика мясной и молочной промышленности: учебное пособие/ Б.И. Стерлигов, А.В. Зазадравных; под ред. О.П. Степановой. – М.: КолосС, 2009. – 335 с.

4. Экономика сельского хозяйства: учебное пособие/ В.Т. Водянников [и др.]; под ред. В.Т. Водянникова. – М.: КолосС, 2008. – 390 с.

## **Часть 2.**

#### Основная:

1. Юкаева В. С. Менеджмент [Электронный ресурс]: : / В. С. Юкаева - Москва: Дашков и К, 2014 - 103, [1] с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Лань:[http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=56251](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=56251).

2. Основы менеджмента [Электронный ресурс] - Москва: Юнити-Дана, 2015 - 271 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118632>

3. Годин А. М. Инструменты современного маркетинга [Электронный ресурс] / Годин А.М., Масленникова О.А. - Москва: Дашков и К, 2014 - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Лань: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=70529](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70529).

4. Нуралиев С. У. Маркетинг [Электронный ресурс]: учебник / С. У. Нуралиев, Д. С. Нуралиева - Москва: Дашков и К, 2014 - 362 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Лань: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=56249](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=56249).

5. Яськов, Е. Ф. Теория организации [Текст]: учебное пособие / Е. Ф. Яськов. – М.: ЮНИТИ - ДАНА, 2010. – 271 с.

6. Рой, О. М. Теория управления [Текст] : учебное пособие / Рой О. М. — СПб.: Питер, 2008. – 250 с.

#### Дополнительная:

1. Антикризисное управление. Теория и практика [Текст] : учебное пособие / В. Я. Захаров [и др.] ; под ред. В. Я. Захарова .— 3-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – 319 с.

2. Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях [Текст]: учебник / В. Т. Водянников [и др.] ; под ред. В. Т. Водянникова. - М.: КолосС, 2006. – 506 с.