## МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

# «ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

# ИНСТИТУТ ВЕТЕРИНАРНОЙ МЕДИЦИНЫ

Кафедра Педагогики и социально-экономических дисциплин

Аннотация рабочей программы дисциплины

## Б1.О.04 ОРГАНИЗАЦИЯ И МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки **35.03.08 Водные биоресурсы и аквакультура** Профиль **Рыбоводство пресноводное** 

Уровень высшего образования — **бакалавриат** Квалификация — **бакалавр** 

Форма обучения - очная

#### 1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

#### 1.1. Цель и задачи дисциплины

Бакалавр по направлению подготовки 35.03.08 Водные биоресурсы и аквакультура должен быть подготовлен к решению задач профессиональной деятельности следующих типов: производственно-технологический и научно-исследовательский.

формирование Цель дисциплины: экономических, правовых практических умений и навыков в области организации и менеджмента; умений работать в коллективе и организовывать работу исполнителей в рыбоводческих хозяйствах в соответствии с формируемыми компетенциями.

#### Задачи дисциплины:

- сформировать у обучающегося экономические, правовые знания, обеспечивающие правильность принятия управленческих решений в области организации и менеджмента;
- научится самостоятельно организовывать работу исполнителей в целях решения профессиональных задач;
- сформировать у обучающегося основы управления производством в современных условиях.

#### 1.2. Компетенции и индикаторы их достижений

УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

Код и наименование	Формируемые ЗУН			
индикатора достижения	знания	умения	навыки	
компетенции				
ИД-1УК-1	Обучающийся должен Обучающийся должен		Обучающийся должен	
Осуществляет поиск,	знать: основные	уметь: осуществлять	владеть: навыками	
критический анализ и	принципы поиска,	поиск, критический	осуществления	
синтез информации,	критического анализа и	анализ и синтез	поиска, критического	
применять системный	рименять системный синтеза информации;		анализа и синтеза	
подход для решения	принципы системного	системный подход для	информации;	
поставленных задач	подхода для решения	решения поставленных	применения системного	
	поставленных задач	задач -	подхода для решения	
	– (Б1.О.04,УК-1 - 3.1)	(Б1.О.04, УК-1-У.1)	поставленных задач -	
			(Б1.О.04, УК-1-Н.1)	

УК – 2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся

ресурсов и ограничений

Код и наименование	Формируемые ЗУН		
индикатора достижения	знания	умения	навыки
компетенции			
ИД-1 УК-2	Обучающийся должен	Обучающийся должен	Обучающийся должен
Определяет круг задач в	знать: круг задач в	уметь: определять круг	владеть: навыками
рамках поставленной	рамках поставленной	задач в рамках	определения круга задач
цели и выбирает	цели и оптимальные	поставленной цели и	в рамках поставленной
оптимальные способы их	способы их решения,	выбирать оптимальные	цели и выбора
решения, исходя из	исходя из действующих	способы их решения,	оптимальных способов
действующих правовых	правовых норм,	исходя из действующих	их решения, исходя из
норм, имеющихся	имеющихся ресурсов и	правовых норм,	действующих правовых
ресурсов и ограничений	ограничений –	имеющихся ресурсов и	норм, имеющихся
	(Б1.О.04,УК-2 -3.1)	ограничений –	ресурсов и ограничений

	(Б1.О.04, УК-2- У.1)	-
		(Б1.О.04, УК-2 - Н.1)

УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

Код и наименование	Формируемые ЗУН			
индикатора достижения	знания	умения	навыки	
компетенции				
ИД-1УК-3 Осуществляет	Обучающийся должен	Обучающийся должен	Обучающийся должен	
социальное	знать: основные методы	уметь: осуществлять	владеть: навыками	
взаимодействие и	социального	основные методы	осуществления	
реализовывать свою	изовывать свою взаимодействия и со		основных методов	
роль в команде	реализации своей роли в	взаимодействия и	социального	
	команде для решения	реализации своей роли в	взаимодействия и	
	стандартных задач в	команде для решения	реализации своей роли в	
	соответствии с	стандартных задач в	команде для решения	
	направленностью	соответствии с	стандартных задач в	
	профессиональной	направленностью	соответствии с	
	деятельности	профессиональной	направленностью	
	– (Б1.О.04,УК-3 - 3.1)	деятельности	профессиональной	
		- (Б1.О.04, УК-3 -У.1)	деятельности -	
			(Б1.О.04, УК-3 -Н.1)	

#### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Организация и менеджмент» относится к обязательной части основной профессиональной образовательной программы бакалавриата.

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Объем дисциплины составляет 2 зачетных единицы (3ET), 72 академических часа (далее часов). Дисциплина изучается в 4 семестре.

3.1. Распределение объема дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Количество часов
Контактная работа (всего)	39
В том числе:	
Лекции (Л)	18
Практические занятия (ПЗ)	18
Контроль самостоятельной работы (КСР)	3
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	33
Контроль	зачет
Итого	72

#### 4. Содержание дисциплины

#### Раздел 1. Организационные процессы менеджмента

#### Сущность и эволюция менеджмента в рыбоводческих хозяйствах

Сущность менеджмента в рыбоводческих хозяйствах. Подходы к понятию «менеджмент». Цели, задачи, особенности и функции менеджмента. Распределение функций менеджмента по стадиям принятия управленческого решения. Условия и предпосылки возникновения менеджмента. Школы менеджмента. Особенности российского менеджмента в рыбоводческих хозяйствах.

#### Организация как система управления в рыбоводческих хозяйствах

Сущность понятия «организация». Классификация организаций по различным

признакам. Организационно-правовые формы предприятий. Особенности и факторы внутренней среды организации. Особенности и факторы внешней среды рыбоводческих хозяйств.

#### Внутрифирменное планирование

Сущность понятия «планирование». Задачи планирования. Особенности плана. Методы планирования. Значение целей в организации. Классификация целей. Принципы постановки целей. Значение и особенности построения «дерево целей». Этапы управления по целям. Преимущества и недостатки концепции управления по целям. Разновидности планов в системе планов рыбоводческих хозяйств. Принципы планирования в рыбоводческих хозяйствах.

# Понятие и виды организационных структур управления в рыбоводческих хозяйствах

Сущность понятия «канноидавиная» структура. Основные элементы хозяйствах. организационной структуры В рыбоводческих Механистические и органические организационные структуры. Линейная организационная структура. Функциональная организационная структура. Линейно-функциональная организационная Линейно-штабная организационная структура. структура. Дивизиональная организационная структура. Матричная организационная структура. Сетевая организационная структура. Понятие и принципы организационного проектирования.

#### Раздел 2. Управление группами и конфликтами

#### Мотивация деятельности человека на сельскохозяйственных предприятиях

Сущность мотивации в рыбоводческих хозяйствах. Содержательные и процессуальные теории мотивации. Теория иерархии потребностей А. Маслоу. Теория приобретенных потребностей Мак Клеланда. Двухфакторная модель Фредерика Герцберга. Теория ожидания Виктора Врума. Теория справедливости Адамса. Теория Портера-Лоулера. Теория подкрепления. Направления улучшения мотивации труда в рыбоводческих хозяйствах.

#### Управление конфликтами в рыбоводческих хозяйствах

Понятие и природа конфликта. Модель конфликта. Типы и причины конфликтов. Методы разрешения конфликтов. Изменения, их влияние на поведение работников в рыбоводческих хозяйствах. Понятие лидер и менеджер. Основные формы власти. Теории лидерских качеств (лидерских черт). Теория Дугласа Мак Грегора. Теория Курта Левина. Теория Блейка и Моутон. Концепция Фреда Фидлера. Управление неформальными группами.

# Раздел 3. Функции управления в менеджменте

#### Коммуникации в системе управления

Сущность коммуникаций и информации в рыбоводческих хозяйствах. Значение коммуникаций. Классификация коммуникаций. Внешние коммуникации и внутренние коммуникации. Формальные и неформальные коммуникации. Горизонтальные и вертикальные коммуникации. Элементы и этапы процесса коммуникаций. Проблемы в межличностных коммуникациях в рыбоводческих хозяйствах. Пути решения проблем. Характеристика коммуникационных сетей. Принципы эффективной коммуникации в рыбоводческих хозяйствах.

#### Процесс контроля в рыбоводческих хозяйствах

Сущность контроля в рыбоводческих хозяйствах. Предварительные условия контроля. Функции контроля. Этапы процесса контроля. Виды контроля. Основные подходы к организации контроля. Условия эффективности контроля в рыбоводческих хозяйствах.

#### Решения в менеджменте в рыбоводческих хозяйствах

Понятие управленческого решения. Классификация управленческих решений. Методы принятия решений в рыбоводческих хозяйствах. Методы коллективных решений в рыбоводческих хозяйствах. Метод мозгового штурма. Метод комиссии. Метод Делфи.

Метод суда. Мо оешения. Метод	рфологический мет ц «6-3-5». Синектика	од. Метод ( а.	систематизиро	занной интегра	ации элементо