

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ИНСТИТУТ АГРОИНЖЕНЕРИИ ФГБОУ ВО ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГАУ



УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета ТС в АПК

С.А. Барышников

«25» 04 2016 г.

Кафедра экономики и финансов

Рабочая программа дисциплины

«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»

Направление подготовки **38.03.01 Экономика**

Профиль **Бухгалтерский учет, анализ и аудит**

Уровень высшего образования – **бакалавриат**

Форма обучения - **очная**

Челябинск
2016

Рабочая программа дисциплины «Управленческий учет» составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации 12.11.2015 г. № 1327. Рабочая программа предназначена для подготовки бакалавра по направлению **38.03.01 Экономика, профиль - Бухгалтерский учет, анализ и аудит.**

Составитель – доктор экономических наук, профессор Сосненко Л.С.

Рабочая программа дисциплины обсуждена на заседании кафедры экономики и финансов.

«25» 04 2016 г. (протокол № 1).

Зав. кафедрой экономики и финансов, доктор экономических наук, профессор



В.Ф. Балабайкин

Рабочая программа дисциплины одобрена методической комиссией факультета ТС в АПК

« 25 » 04 2016 г. (протокол № 1).

Председатель методической комиссии факультета ТС в АПК кандидат педагогических наук, доцент



Н.В. Парская

Директор научной библиотеки



Е.Л. Лебедева

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Требования ФГОС ВО к результатам освоения основной профессиональной образовательной программы бакалавриата	4
1.1.	Цель и задачи дисциплины	4
1.2.	Требования к результатам освоения дисциплины	5
2.	Структура и содержание дисциплины	6
2.1.	Содержание дисциплины	6
2.2.	Объем дисциплины и виды учебной работы	7
2.3.	Распределение учебного времени по разделам и темам	8
2.4.	Содержание лекций	9
2.5.	Содержание лабораторных занятий	10
2.6.	Содержание практических/семинарских занятий	10
2.7.	Содержание самостоятельной работы студентов	10
2.8.	Инновационные образовательные технологии	11
2.9.	Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предшествующими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами	11
2.10.	Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий	12
2.11.	Фонд оценочных средств	12
3.	Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	12
3.1.	Рекомендуемая литература	12
3.2.	Учебно-методические разработки	13
3.3.	Средства обеспечения освоения дисциплины	13
3.4.	Электронные образовательные ресурсы, находящиеся в свободном доступе в сети Интернет	13
4.	Материально-техническое обеспечение дисциплины	13
5.	Приложение № 1. Фонд оценочных средств	14
6.	Лист регистрации изменений	44

1. Требования ФГОС ВО к результатам освоения основной профессиональной образовательной программы бакалавриата

1.1. Цель и задачи дисциплины

Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина «Управленческий учет» относится к вариативной части Блока 1 (Б1.В.10) основной профессиональной образовательной программы академического бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль – Бухгалтерский учет, анализ и аудит.

Цель дисциплины

Бакалавр по направлению подготовки 38.03.01 Экономика должен быть подготовлен к профессиональной расчетно-экономической, аналитической, научно-исследовательской, учетной, расчетно-финансовой деятельности.

Цель дисциплины - приобретение комплекса знаний по теоретическим аспектам управленческого учета и практических навыков по формированию информации о финансово-хозяйственной деятельности для принятия управленческих решений.

Задачи дисциплины

Задачи дисциплины:

- исследование сущности управленческого учета и его роли в процессе управления хозяйствующего субъекта;
- определение инструментария, позволяющего исследовать происходящие в операционной деятельности явления и процессы;
- систематизация и классифицирование затрат, возникающих в процессе производства продукции, продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг или управления организацией;
- установление приемов анализа соотношения показателей «Затраты - Объем-Выручка» и обоснование управленческих решений, основанных на маржинальном доходе;
- рассмотрение методологии исчисления себестоимости продукции (работ, услуг) и оценка влияния методов организации и учета затрат на значение показателя финансового результата;
- изучение особенностей планирования, контроля и анализа деятельности организации посредством введения системы бюджетирования и внутренней отчетности;
- обоснование необходимости создания в рамках организационной структуры управления системы учета по центрам ответственности;
- формирование навыков принятия управленческих решений по вопросам планирования ассортимента продаж, ценообразования, оптимального использования производственных мощностей, закупочной деятельности.

1.2. Требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины студент

должен обладать компетенциями

профессиональными:

- способностью применять нормы, регулирующие бюджетные, налоговые, валютные отношения в области страховой, банковской деятельности, учета и контроля (ПК-22).

В результате изучения дисциплины студент

должен знать:

- роль и значение управленческого учета в системе управления организацией;
- предмет и метод управленческого учета, объекты изучения данной науки;
- виды и качественные характеристики управленческой информации;
- основные отличия систем управленческого и финансового учета, основные проблемы, решаемые в рамках системы управленческого учета;
- методы калькулирования себестоимости, различия, достоинства и недостатки калькуляции по полным и по переменным затратам;
- особенности попроцессного, попередельного и позаказного калькулирования, особенности нормативной калькуляции,
- возможности и методы бюджетирования в коммерческой организации,
- принципы и особенности принятия управленческих решений на основе релевантной информации;
- способы формирования системы управленческого учета в организации, место и роль бухгалтера-аналитика в системе управления финансами организации;
- теоретические основы управления затратами фирмы;
- принципы организации внутреннего учета и информационные потоки, характеризующие изменения системы управления;
- структуру затрат и доходов центров ответственности;
- приемы управленческого анализа, виды бюджетов и технологию их формирования.

должен уметь:

- оценить объем информационных потоков организации и оптимальную структуру обмена учетной информацией,
- разработать и обосновать особенности внедрения системы управленческого учета в организации исходя из специфики ее деятельности,
- построить систему классификации затрат организации по статьям калькуляции, исходя из потребностей принятия управленческих и финансовых решений в организации,
- выбрать систему калькуляции себестоимости, исходя из целей такой калькуляции,
- оформлять отчеты и информационные записки по отдельным вопросам, касающимся учетно-управленческой проблематики, проанализировать систему управленческого учета и контроля в организации;
- выработать рекомендации по совершенствованию системы управленческого учета и контроля;
- использовать полученные знания при принятии управленческих решений;
- калькулировать себестоимость продукции (работ, услуг) различными методами;
- формировать сметы затрат и доходов центров ответственности;
- составлять отчеты о фактической деятельности подразделений и анализировать достигнутые результаты.

должен владеть:

- терминологией управленческого учета;

- методами обоснования и принятия управленческих решений на основе учетной информации,
- способами обработки учетно-управленческой информации.
- приемами управленческого анализа;
- методами бухгалтерского управленческого учета;
- навыками отражения в учете экономической информации;
- современными эффективными подходами к систематизации и обобщению экономической информации;
- управленческому учету организации.

2. Структура и содержание дисциплины

2.1. Содержание дисциплины

Введение в управленческий учет

Производственный менеджмент и его роль в организации управленческого учета. Управленческий учет и его место в информационной системе организации. Взаимосвязь управленческого и финансового учета и различия между ними. Составные части управленческого учета. Принципы управленческого учета. Основные задачи, предмет и метод управленческого учета.

Формирование и классификация затрат и доходов в управленческом учете

Понятие затрат (расходов, издержек). Формирование и классификация затрат в управленческом учете. Формирование и классификация доходов в управленческом учете. Понятие калькулирования. Объекты учета затрат и объекты калькулирования. Методы калькулирования: позаказный, попроцессный, поперечный.

Бюджетирование и контроль в системе управленческого учета

Децентрализация управления и ее роль в организации управленческого учета. Организация управленческого учета по центрам ответственности. Система бюджетирования и внутрихозяйственного контроля.

Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности

Снабженческо-заготовительная деятельность и ее место в управленческой системе организации. Планирование снабженческо-заготовительной деятельности. Учет производственных запасов. Контроль и анализ выполнения плана материально-технического снабжения.

Управленческий учет производственной деятельности

Производственная деятельность и ее место в управленческой системе организации. Планирование производственной деятельности. Учет затрат на производство продукции и калькулирование ее себестоимости. Контроль и анализ выполнения производственной программы.

Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности

Коммерческо-сбытовая деятельность и ее место в управленческой системе организации. Планирование продаж. Учет готовой продукции (работ, услуг) и результатов ее продаж.

Управленческий учет и его роль в принятии управленческих решений

Классификация управленческих решений. CVP-анализ как основа для принятия управленческих решений. Принятие решений по ценообразованию. Принятие решений по инвестиционным проектам.

Система организации управленческого учета

Организация управленческого учета по системам: «Стандарт-кост», «Директ-костинг», ЛТ, АВС, «Таргет-костинг». Функционально-стоимостной анализ — эффективный метод управленческого учета. Практические аспекты организации управленческого учета.

2.2. Объём дисциплины и виды учебной работы

Дисциплина изучается в 6 семестре.

Общая трудоемкость дисциплины распределяется по основным видам учебной работы в соответствии с учебным планом, утвержденным ректором ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ, следующим образом:

Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов / зачетных единиц
Контактная работа (всего)	54/1,5
В том числе:	
Лекции	18
Практические / семинарские занятия (ПЗ/СЗ)	36
Лабораторные занятия (ЛЗ)	
Самостоятельная работа студентов (всего)	90/2,5
В том числе:	
Подготовка к практическим/семинарским занятиям	78
Подготовка к лабораторным занятиям и к защите лабораторных работ	-
Выполнение курсового проекта/курсовой работы	-
Реферат	-
Подготовка к зачету	12
Контроль (подготовка к экзамену)	-
Общая трудоемкость	144/4,0

2.3. Распределение учебного времени по разделам и темам

№ темы	Наименование раздела и темы	Всего		в том числе				Форми- руемые компет енции
		час.	%	Контактная работа			СРС	
				лекции	ЛЗ	ПЗ/СЗ		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Введение в управленческий учет	16	11	2	-	4	10	ПК-22
2	Формирование и классификация затрат и доходов в управленческом учете	21	15	2	-	4	15	ПК-22
3	Бюджетирование и контроль в системе управленческого учета	16	11	2	-	4	10	ПК-22
4	Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности	16	11	2	-	4	10	ПК-22
5	Управленческий учет производственной деятельности	18	11	2	-	6	10	ПК-22
6	Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности	16	13	2	-	4	10	ПК-22
7	Управленческий учет и его роль в принятии управленческих решений	16	11	2	-	4	10	ПК-22
8	Система организации управленческого учета	25	17	4	-	6	15	ПК-22
		144	100	18	-	36	90	

2.4. Содержание лекций

№ п/п	Содержание лекций	Продолж. часов	Формир. компетенц ии
1.	Производственный менеджмент и его роль в организации управленческого учета. Управленческий учет и его место в информационной система организации. Взаимосвязь управленческого и финансового учета и различия между ними. Составные части управленческого учета. Принципы управленческого учета. Основные задачи, предмет и метод управленческого учета.	2	ПК-22
2.	Понятие затрат (расходов, издержек). Формирование и классификация затрат в управленческом учете. Формирование и классификация доходов в управленческом учете. Понятие калькулирования. Объекты учета затрат и объекты калькулирования. Методы калькулирования: позаказный, попроцессный, попередельный.	2	ПК-22
3.	Децентрализация управления и ее роль в организации управленческого учета. Организация управленческого учета по центрам ответственности. Система бюджетирования и внутрихозяйственного контроля.	2	ПК-22
4.	Снабженческо-заготовительная деятельность и ее место в управленческой системе организации. Планирование снабженческо-заготовительной деятельности. Учет производственных запасов. Контроль и анализ выполнения плана материально-технического снабжения.	2	ПК-22
5.	Производственная деятельность и ее место в управленческой системе организации. Планирование производственной деятельности. Учет затрат на производство продукции и калькулирование ее себестоимости. Контроль и анализ выполнения производственной программы.	2	ПК-22
6.	Коммерческо-сбытовая деятельность и ее место в управленческой системе организации. Планирование продаж. Учет готовой продукции (работ, услуг) и результатов ее продаж.	2	ПК-22
7.	Классификация управленческих решений. CVP-анализ как основа для принятия управленческих решений. Принятие решений по ценообразованию. Принятие решений по инвестиционным проектам. Функционально-стоимостной анализ — эффективный метод управленческого учета. Практические аспекты организации управленческого учета.	2	ПК-22
8.	Организация управленческого учета по системам: «Стандарт-кост», «Директ-костинг», JIT, ABC, «Таргет-костинг».	4	ПК-22
	Итого	18	

2.5. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом.

2.6. Содержание практических/семинарских занятий

№ п/п	Наименование практических/семинарских занятий	Продолж., часов	Формир. компетенции
1.	Управленческий учет и его место в информационной система организации.	2	ОПК-5
2.	Взаимосвязь управленческого и финансового учета и различия между ними. Составные части управленческого учета.	2	ОПК-5
3.	Классификация затрат и доходов в управленческом учете.	2	ОПК-5
4.	Методы калькулирования: позаказный, попроцессный, поперечный.	2	ОПК-5
5.	Система бюджетирования и внутрихозяйственного контроля.	2	ОПК-5
6.	Организация управленческого учета по центрам ответственности.	2	ОПК-5
7.	Планирование снабженческо-заготовительной деятельности. Учет производственных запасов.	2	ОПК-5
8.	Контроль и анализ выполнения плана материально-технического снабжения.	2	ОПК-5
9.	Планирование производственной деятельности. Учет затрат на производство продукции и калькулирование ее себестоимости	4	ОПК-5
10.	Контроль и анализ выполнения производственной программы.	2	ОПК-5
11.	Планирование продаж. Учет готовой продукции (работ, услуг) и результатов ее продаж.	2	ОПК-5
12.	Анализ реализации продукции	2	ОПК-5
13.	СVP-анализ. Принятие решений по ценообразованию. Принятие решений по инвестиционным проектам.	2	ОПК-5
14.	Функционально-стоимостной анализ — эффективный метод управленческого учета.	2	ОПК-5
15.	Организация управленческого учета по системам: «Стандарт-кост», «Директ-костинг».	2	ОПК-5
16.	Организация управленческого учета по системам: JIT, ABC, «Таргет-костинг»	4	ОПК-5
	Итого	36	

2.7. Содержание самостоятельной работы студентов

Содержание вопросов, изучаемых студентами самостоятельно:

№ п/п	Наименование изучаемых тем или вопросов	Продолж., часов	Формир. компетенции
-------	---	-----------------	---------------------

1.	Производственный менеджмент и его роль в организации управленческого учета. Принципы управленческого учета. Основные задачи, предмет и метод управленческого учета.	10	ПК-22
2.	Формирование и классификация затрат и доходов в управленческом учете	15	ПК-22
3.	Децентрализация управления и ее роль в организации управленческого учета.	10	ПК-22
4.	Снабженческо-заготовительная деятельность и ее место в управленческой системе организации.	10	ПК-22
5.	Производственная деятельность и ее место в управленческой системе организации.	10	ПК-22
6.	Коммерческо-сбытовая деятельность и ее место в управленческой системе организации. Планирование продаж. Учет готовой продукции (работ, услуг) и результатов ее продаж.	10	ПК-22
7.	Классификация управленческих решений. Практические аспекты организации управленческого учета.	10	ПК-22
8.	Система организации управленческого учета	15	ПК-22
	Итого	90	

2.8. Инновационные образовательные технологии

Вид занятия	Лекции	ЛЗ	ПЗ/СЗ
Формы работы			
Проблемные лекции	+	-	-
Работа в малых группах	-	-	+
Компьютерные симуляции	-	-	+
Анализ конкретных ситуаций	-	-	+
Учебные дискуссии	+	-	-

2.9. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предшествующими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предшествующих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин
Предшествующие дисциплины	
1.	Учет и анализ
2.	Экономика предприятия
3.	Финансы

4.	Деньги, кредит, банка
Последующие дисциплины	
1.	Маркетинг
2.	Планирование на предприятии
3.	Бизнес-планирование
4.	Управление затратами на предприятии

2.10. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий				
	Лекции	ЛЗ	ПЗ/СЗ	КП/КР	СРС
ПК-22	+	-	+	-	+

2.11. Фонд оценочных средств

Для установления соответствия уровня подготовки студентов требованиям федерального государственного образовательного стандарта, профессиональных стандартов разработан фонд оценочных средств (вопросы для подготовки к зачету, тесты, контрольные работы и др.). Фонд оценочных средств представлен в Приложении № 1.

3. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

3.1. Рекомендуемая литература

Основная:

1. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник, 9-е изд., изм. и доп. [Электронный ресурс] : учебник. — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2014. — 483 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=44066 — Загл. с экрана.
2. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для бакалавров [Электронный ресурс] : учебник. — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2016. — 256 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70513 — Загл. с экрана.
3. Карпова, Т.П. Управленческий учет : учебник / Т.П. Карпова. - М. : Юнити-Дана, 2012. - 352 с. - (Профессиональный учебник: Бухгалтерский учет). - ISBN 5-238-00633-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118477>.

Дополнительная:

1. Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений : учебник / К. Друри. - М. : Юнити-Дана, 2012. - 657 с. - (Зарубежный учебник). - ISBN 5-238-00580-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117556>.
2. Филиппов, М.Р. Управленческий учет его цели и задачи / М.Р. Филиппов. - М. : Лаборатория книги, 2012. - 139 с. - ISBN 978-5-504-00522-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142714>.
3. Друри, К. Управленческий и производственный учет: Вводный курс : учебник / К. Друри ; под ред. Л.В. Речицкая ; пер. В.Н. Егоров. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 735 с. - (Зарубежный учебник). - Библиогр.: с. 717-719. - ISBN 5-238-00899-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117550>.

Периодические издания:

1. Журнал «Управленческий учет», издательство «Финпресс».

3.2. Учебно-методические разработки

Учебно-методические разработки имеются на кафедре экономики и финансов, в научной библиотеке и на сайте ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ:

№ п/п	Учебно-методические разработки
1	Егорова, Л.И. Бухгалтерский управленческий учет : учебно-практическое пособие / Л.И. Егорова. - М. : Евразийский открытый институт, 2011. - 120 с. - ISBN 978-5-374-00021-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=9081 .
2	Бухгалтерский учет, анализ и аудит: тесты, задачи, решения : учебное пособие / . - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2012. - 434 с. - ISBN 978-5-7638-2490-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229054 .
3	Сосненко Л.С., Гончаренко Г.В. Управленческий учет в молочном скотоводстве: учебное пособие / Л.С.Сосненко , Г.В. Гончаренко — Челябинск: ЧГАА, 2013. - 132 с.

3.3. Средства обеспечения освоения дисциплины

1. Презентация лекций.

**3.4. Электронные образовательные ресурсы, находящиеся в свободном доступе
в сети Интернет**

1. Единое окно доступа к учебно-методическим разработкам <http://csaa.ru>.
2. Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru>.
3. Учебный сайт <http://test-exam.ru>.
4. ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
5. Университетская библиотека ONLINE <http://biblioclub.ru/>

4. Материально-техническое обеспечение дисциплины**Перечень учебных лабораторий, компьютерных классов кафедры экономики и финансов**

1.2.1. Учебная аудитория 326 или 426 для проведения лекционных занятий, оснащенная мультимедийным оборудованием.

1.2.2. Учебная аудитория для проведения практических занятий, оснащенная мультимедийным оборудованием и персональными компьютерами (420, 423, 427, 429).

Перечень основного лабораторного оборудования:

Лабораторное оборудование для кафедры не предусмотрено

ПРИЛОЖЕНИЕ №1
К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

текущего контроля и промежуточной аттестации

по дисциплине **«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»**

Направление подготовки **38.03.02 Менеджмент**

профиль **Производственный менеджмент**

Уровень высшего образования – **бакалавриат**

Форма обучения – **очная**

2016

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Планируемые результаты обучения (показатели сформированности компетенций)	:	16
2	Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов контроля	:	17
3	Учебно-методические разработки, используемые для контроля знаний, умений и навыков	:	18
4	Оценочные средства для проведения текущего контроля	:	
	4.1 Устный ответ на практическом/семинарском занятии		18
	4.2 Тестирование		19
5	Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации	:	
	5.1 Зачет		40

1. Планируемые результаты обучения* (показатели сформированности компетенций)

*Пороговым уровнем считаются ЗУН, полученные в результате освоения предшествующих дисциплин (см. табл. 2.9 Рабочей программы дисциплины).

Контролируемые компетенции	ЗУН		
	знания	умения	навыки
ПК-22 способность применять нормы, регулирующие бюджетные, налоговые, валютные отношения в области страховой, банковской деятельности, учета и контроля	Студент должен знать: роль и значение управленческого учета в системе управления организацией; предмет и метод управленческого учета, объекты изучения данной науки; виды и качественные характеристики управленческой информации; основные отличия систем управленческого и финансового учета, основные проблемы, решаемые в рамках системы управленческого учета; методы калькулирования себестоимости, различия, достоинства и недостатки калькуляции по полным и по переменным затратам; особенности попроцессного, попередельного и позаказного калькулирования, особенности нормативной калькуляции, возможности и методы	Студент должен уметь: оценить объем информационных потоков организации и оптимальную структуру обмена учетной информацией, разработать и обосновать особенности внедрения системы управленческого учета в организации исходя из специфики ее деятельности, построить систему классификации затрат организации по статьям калькуляции, исходя из потребностей принятия управленческих и финансовых решений в организации, выбрать систему калькуляции себестоимости, исходя из целей такой калькуляции, оформлять отчеты и информационные записки по отдельным вопросам, касающимся учетно-управленческой проблематики, проанализировать систему управленческого учета и контроля в организации; выработать рекомендации по совершенствованию системы управленческого учета и контроля; использовать	Студент должен владеть: терминологией управленческого учета; методами обоснования и принятия управленческих решений на основе учетной информации, способами обработки учетно-управленческой информации. приемами управленческого анализа; методами бухгалтерского управленческого учета; навыками отражения в учете экономической информации; современными эффективными подходами к систематизации и обобщению экономической информации; управленческому учету организации.

	бюджетирования в коммерческой организации, принципы и особенности принятия управленческих решений на основе релевантной информации; способы формирования системы управленческого учета в организации, место и роль бухгалтера-аналитика в системе управления финансами организации; теоретические основы управления затратами фирмы; принципы организации внутреннего учета и информационные потоки, характеризующие изменения системы управления; структуру затрат и доходов центров ответственности; приемы управленческого анализа, виды бюджетов и технологию их формирования.	полученные знания при принятии управленческих решений; калькулировать себестоимость продукции (работ, услуг) различными методами; формировать сметы затрат и доходов центров ответственности; составлять отчеты о фактической деятельности подразделений и анализировать достигнутые результаты.	
--	---	--	--

2. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов контроля

Перечень компетенций	Виды контроля по дисциплине
ПК-22	- тест; - устный ответ на практическом занятии; - зачет .

3. Учебно-методические разработки, используемые для оценки знаний, умений и навыков

Учебно-методические разработки, в которых представлены вопросы и задачи, используемые для контроля знаний, умений и навыков, приведены в таблице.

№ п/п	Учебно-методические разработки
1	Егорова, Л.И. Бухгалтерский управленческий учет : учебно-практическое пособие / Л.И. Егорова. - М. : Евразийский открытый институт, 2011. - 120 с. - ISBN 978-5-374-00021-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90815 .
2	Бухгалтерский учет, анализ и аудит: тесты, задачи, решения : учебное пособие / . - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2012. - 434 с. - ISBN 978-5-7638-2490-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229054 .
3	Сосненко Л.С., Гончаренко Г.В. Управленческий учет в молочном скотоводстве: учебное пособие / Л.С.Сосненко , Г.В. Гончаренко — Челябинск: ЧГАА, 2013. - 132 с.

4. Оценочные средства для проведения текущего контроля

4.1. Устный ответ и решение задач на практическом занятии

Устный ответ на практическом занятии используется для оценки качества освоения студентом основной профессиональной образовательной программы по отдельным темам дисциплины. Ответ оценивается оценкой «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Критерии оценки ответа (табл.) доводятся до сведения студентов в начале занятий. Оценка объявляется студенту непосредственно после устного ответа.

Шкала	Критерии оценивания
Оценка 5 (отлично)	- студент полно усвоил учебный материал; - проявляет навыки анализа, обобщения, критического осмысления и восприятия информации, навыки описания основных экономических законов, явлений и финансовых процессов; - материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности, точно используется терминология; - показано умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой ситуации; - продемонстрировано умение решать ситуационные задачи; - продемонстрирована сформированность и устойчивость знаний, умений и навыков; - могут быть допущены одна—две неточности при освещении второстепенных вопросов.
Оценка 4 (хорошо)	ответ удовлетворяет в основном требованиям на оценку «5», но при этом имеет место один из недостатков: - в усвоении учебного материала допущены небольшие пробелы, не искажившие содержание ответа; - в решении финансовых задач допущены незначительные неточности.

Оценка 3 (удовлетворительно)	- неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса и продемонстрированы умения, достаточные для дальнейшего усвоения материала; - имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии, описании экономических законов, явлений и процессов, решении финансовых задач, исправленные после нескольких наводящих вопросов; - при неполном знании теоретического материала выявлена недостаточная сформированность знаний, умений и навыков, студент не может применить теорию в новой ситуации.
Оценка 2 (неудовлетворительно)	- не раскрыто основное содержание учебного материала; - обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного материала; - допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии, в описании экономических законов, явлений и процессов, решении финансовых задач, которые не исправлены после нескольких наводящих вопросов; - отсутствуют соответствующие знания, умения и навыки.

4.2. Тестирование

Тестирование используется для оценки качества освоения студентом основной профессиональной образовательной программы по темам или разделам дисциплины. По результатам зачета студенту выставляется оценка «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Тестирование проводится в специализированной аудитории. Критерии оценки ответа студента (табл.) доводятся до сведения студентов до начала зачета. Результат тестирования объявляется студенту непосредственно после его сдачи.

Шкала	Критерии оценивания (% правильных ответов)
Оценка 5 (отлично)	80-100
Оценка 4 (хорошо)	70-79
Оценка 3 (удовлетворительно)	50-69
Оценка 2 (неудовлетворительно)	менее 50

Тест

1. "Виновниками" отклонений в затратах на материалы вследствие фактора норм:
 - всегда будут только производственные подразделения
 - всегда будут только службы материально-технического снабжения
 - могут быть все службы, от которых зависит качество материальных ресурсов и эффективность их использования
2. "Незавершенное производство" - это:
 - незаконченный объект капитальных вложений
 - продукция, не прошедшая всех стадий производства и не признанная готовой
 - остаток материалов на конец периода, не переданных в производство
3. План закупки материалов" составляется на основе "Плана потребности в материалах" с

учетом:

- наличия запасов материалов на начало планируемого периода
- необходимой величины запасов материалов на конец планируемого периода
- запаса материалов на начало и конец планируемого периода

4. "План производства" определяет:

- номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть выпущены в периоде
- номенклатуру и количество продуктов, обрабатываемых в течение периода
- номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть выпущены и реализованы в периоде

5. "Расходы на подготовку и освоение производства" - это:

- статья затрат
- элемент затрат
- может быть и статьей, и элементом затрат

6. База распределения косвенных затрат для организации определяется:

- ПБУ 10/99
- учетной политикой
- Законом о бухгалтерском учете

7. Бесполуфабрикатный вариант учета затрат применяется в случаях, когда:

- организация производит только полуфабрикаты
- организация производит готовую продукцию, а реализует лишь полуфабрикаты
- организация реализует полностью готовый, т.е. прошедший все технологические переделы, продукт

8. Бесполуфабрикатный вариант учета затрат является модификацией

- попередельного метода учета затрат
- попроцессного метода учета затрат
- позаказного метода учета затрат

9. Бюджет доходов и расходов составляется:

- только для организации в целом
- только для отдельных структурных единиц
- как для организации в целом, так и для отдельных структурных единиц

10. Бюджет производства определяет

- виды и количество продукции, которые должны быть реализованы в бюджетном периоде
- виды и количество продукции, которые должны быть произведены в бюджетном периоде
- виды и количество продукции, которые должны быть произведены и реализованы в бюджетном периоде

11. Бюджет производства составляется за:

- бюджетом себестоимости продаж
- бюджетом продаж
- бюджетом затрат на маркетинг

12. Бюджетным циклом организации называется:

- период, на который составляется государственный бюджет
 - процесс составления организацией бюджета
 - планирование бюджета свободного времени
13. В зависимости от оперативности учета и контроля затрат различают
- калькулирование полной и неполной себестоимости
 - позаказный, попроцессный, попередельный
 - учет фактических и нормативных затрат
14. В какой из приведенных группировок затрат, формирующих себестоимость продукции работ (услуг), возможно разукрупнение?
- в статьях затрат
 - в элементах затрат
 - и в статьях, и в элементах затрат
15. В настоящее время цена реализации ед. продукта составляет 320 руб., а прямые переменные затраты на производство – 200 руб. Предполагается, что в планируемом периоде цена и прямые затраты на производство составят соответственно 350 руб. и 220 руб. Как изменится точка безубыточности, при условии, что постоянные затраты останутся неизменными:
- увеличится
 - останется неизменной
 - уменьшится
16. В рамках масштабной базы удельные постоянные расходы при увеличении деловой активности организации:
- остаются неизменными
 - постепенно уменьшаются
 - возрастают
 - не зависят от деловой активности
17. В результате составления бюджета становится ясно:
- какую прибыль получит предприятие при одобрении того или иного плана развития
 - удовлетворит ли производимая продукция покупателя
 - какие финансовые результаты получит конкурент
18. В системе управления организацией субъектом управления выступают:
- руководители, менеджеры всех уровней управления
 - издержки организации
 - информационный потенциал организации
19. В системе управленческого учета обрабатываются данные о хозяйственных фактах:
- совершившихся в прошлом
 - оформленных документально
 - совершившихся в краткосрочной и долгосрочной перспективе прошлом и ожидаемых в будущем
20. В системе управленческого учета обрабатываются данные о хозяйственных фактах:
- производственных (оперативного управления производственной деятельностью)
 - распределение созданного продукта

- денежного обращения
 - непроизводственного потребления
21. В системе управленческого учета содержится информация, необходимая, в первую очередь, для:
- стратегического планирования
 - оперативного управления
 - разработки кадровой политики
22. В системе управленческого учета формируется информация:
- необходимая внешним пользователем бухгалтерской отчетности
 - предназначенная потенциальным инвесторам
 - о расходах, доходах и результатах деятельности в необходимых аналитических разрезах
23. В системе учета затрат могут использоваться принципы, заложенные в российских и международных стандартах бухгалтерского учета:
- Да, если их применение адекватно задачам управления
 - Нет, поскольку задачи бухгалтерского и управленческого учета разные
24. В точке безубыточности достигается следующее соотношение:
- Маржинальный доход равен постоянным расходам
 - Маржинальный доход равен переменным расходам
 - Маржинальный доход равен совокупным расходам
25. В условиях бесполуфабрикатного метода учета перемещение полуфабриката между цехами
- фиксируется на бухгалтерских счетах
 - контролируется бухгалтерией оперативно, без записей на бухгалтерских счетах
 - никем не контролируется
26. Вмененные издержки по капиталовложениям возникают вследствие того, что
- денежные средства, вовлеченные в программу капиталовложений, уже не могут быть использованы для получения прибыли каким-либо иным образом
 - денежные средства, вовлеченные в программу капиталовложений, обеспечивают организации получение дополнительной прибыли
 - денежные средства, вовлеченные в программу капиталовложений, представляют собой отток экономических выгод
27. Вмененные издержки по капиталовложениям представляют собой
- расходы предприятия, возникшие в связи с инвестициями в высоконадежные ценные бумаги
 - доход предприятия, который может быть извлечен в результате инвестиций в высоконадежные ценные бумаги
 - обязательства, возникшие у организации в связи с инвестициями в высоконадежные ценные бумаги
28. Внутренняя управленческая отчетность используется для целей:
- составления бухгалтерской отчетности
 - управленческого контроля
 - контроля за правильностью исчисления налогов
29. Выбор базы распределения косвенных расходов:

- устанавливается законодательством
 - согласовывается с налоговой инспекцией
 - определяется организацией самостоятельно
30. Выделение в организации центров ответственности позволяет:
- повысить точность бухгалтерского учета
 - децентрализовать процесс принятия решений
 - уточнить налоговые расчеты
31. Выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета обусловлено:
- требованиями законодательства по бухгалтерскому учету
 - требованиями налоговых органов
 - спецификой целей и задач управленческого учета
 - спецификой целей и задач международных стандартов бухгалтерского учета
32. Выпуск продукции, подлежащей производству, определяется по формуле:
- Выпуск готовой продукции равен Количеству реализуемой продукции плюс Запас готовой продукции на конец периода минус Запас готовой продукции на начало периода
 - Выпуск готовой продукции равен Количеству реализуемой продукции минус Запас готовой продукции на конец периода плюс Запас готовой продукции на начало периода
 - Выпуск готовой продукции равен Запасу готовой продукции на конец периода минус Запас готовой продукции на начало периода
33. Генеральный (главный) бюджет - это:
- совокупность планов, составленных для организации в целом
 - совокупность планов, составленных для основных производственных подразделений организации
 - бюджет, составленный генеральным директором организации
34. Генеральный бюджет организации состоит из:
- операционного и финансового бюджетов
 - жесткого и гибкого бюджетов
 - бюджета продаж и бюджета производства
35. Главным инструментом управленческого учета, регулирующим контроль за деятельностью центров ответственности затрат, является:
- статистический план управления
 - смета затрат
 - внутренняя отчетность
36. Годовые затраты, связанные с содержанием и эксплуатацией единицы оборудования составляют 120 000 руб. Общий возможный годовой фонд рабочего времени для данной единицы оборудования - 2500 часов, из которых 20% - это планируемые простои. Плановая стоимость «машино-часа» составит (в руб.):
- 750
 - 480
 - 60
 - для расчета не хватает данных
37. Дисконтирование представляет собой

- определение будущей стоимости денег
 - процесс нахождения сегодняшней стоимости денег, получение которых ожидается в будущем
 - денежную оценку активов и обязательств
38. Для определения себестоимости затраты подразделяются на:
- входящие и истекшие, прямые и косвенные
 - постоянные и переменные
 - планируемые и непланируемые
39. Для оценки привлекательности инвестиционного проекта ожидаемую норму прибыли по инвестициям сравнивают с
- рентабельностью будущих продаж
 - нормой прибыли по инвестициям в ценные бумаги на финансовых рынках
 - нормой маржинального дохода
40. Для принятия управленческого решения и планирования затраты подразделяются на:
- входящие и истекшие, прямые и косвенные
 - постоянные и переменные
 - текущие и единовременные
41. Для создания системы внутренней отчетности необходимо прежде всего определить:
- перечень информации, которая необходима менеджерам различных структурных звеньев
 - среднесписочную численность персонала
 - производственные возможности организации
42. Для целей контроля и регулирования деятельности центров ответственности затраты подразделяются на:
- входящие и истекшие, прямые и косвенные
 - постоянные и переменные
 - регулируемые и нерегулируемые
43. Для целей управления в бухгалтерском учете организуется учет расходов по статьям затрат. Перечень статей затрат устанавливается:
- организацией самостоятельно
 - строго в соответствии с требованиями Минфина РФ
44. Долгосрочный нижний предел цены показывает
- какую минимальную цену можно установить, чтобы покрыть полные затраты предприятия
 - какую минимальную цену можно установить, чтобы покрыть переменные затраты предприятия
 - какую максимальную цену можно установить, чтобы покрыть полные затраты предприятия
45. Заработная плата аппарата управления предприятий относится к:
- постоянным расходам
 - переменным расходам
 - универсальным расходам

46. Затраты представляют собой:
- отток экономических выгод
 - возникновение обязательств
 - стоимостное выражение материальных, трудовых и иных ресурсов
47. Затраты, обеспечивающие будущие экономические выгоды, относятся:
- к расходам отчетного периода
 - к активам
 - к доходам
 - к пассивам
48. Инвестиционный проект считается выгодным, если
- внутренний коэффициент окупаемости меньше нормы вмененных издержек
 - внутренний коэффициент окупаемости равен норме вмененных издержек
 - внутренний коэффициент окупаемости больше нормы вмененных издержек
49. Информационное обеспечение управления по отклонениям от нормативов достигается:
- документированием факта отклонений от нормы
 - утверждением норм и нормативов приказом руководителя
 - своевременным предоставлением отчетов материально ответственных лиц
50. Информация о затратах в разрезе экономических элементов показывает:
- какие экономически однородные виды ресурсов были использованы для производства и реализации продукции (работ, услуг)
 - для чего были использованы экономически однородные виды ресурсы
 - кто в организации несет ответственность за данные затраты
51. Использование метода двойной записи в управленческом учете:
- обязательно
 - возможно, но не обязательно
 - невозможно
52. К какому виду затрат следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную абонентскую плату и повременный тариф:
- к переменным
 - к постоянным
 - к условно-переменным (или условно-постоянным)
53. К показателям, характеризующим привлекательность инвестиционных проектов, и основанным на учетных оценках, относятся:
- внутренний коэффициент окупаемости, период окупаемости, учетный коэффициент окупаемости
 - чистая дисконтированная стоимость, вмененные издержки на инвестиции
 - период окупаемости, учетный коэффициент окупаемости капиталовложений
54. Какие из приведенных затрат влияют на принятие решений и планирования бухгалтерского управленческого учета?
- затраты на рабочее место
 - стоимость собственного продукта
 - стоимость организации в целом

55. Какой из перечисленных планов/бюджетов представляет планируемый баланс предприятия на конец предстоящего бюджетного периода:
- план/бюджет общехозяйственных затрат
 - план/бюджет производственной себестоимости
 - план/бюджет продаж
 - прогнозный баланс
56. Какой из представленных способов классификации затрат используется для принятия управленческих решений и планирования, а именно деление на:
- косвенные и накладные
 - основные и накладные
 - постоянные и переменные
57. Какой метод учета затрат применяется при формировании себестоимости продукции в случае частичной реализации полуфабрикатов?
- бесполуфабрикатный метод
 - полуфабрикатный метод
 - фабрикатный метод
58. Какой подход к классификации затрат применяется для определения себестоимости?
- постоянные (условно-постоянные) и переменные (условно-переменные)
 - прямые и косвенные
 - планируемые и непланируемые
 - регулируемые и нерегулируемые
59. Калькулирование ограниченной себестоимости в большей степени необходимо для:
- принятия краткосрочных управленческих решений
 - облегчения процедуры калькулирования
 - соблюдения требований налогового законодательства
60. Калькуляционные единицы представляют собой:
- единицы исчисления калькуляционного объекта
 - виды выпускаемой продукции
 - технологические операции по производству продукции
61. Классификация затрат в управленческом учете определяется:
- Министерством финансов РФ
 - Налоговым кодексом РФ
 - организацией и зависит от того, какую управленческую задачу необходимо решить
62. Компания планирует себестоимость реализованной продукции 2 000 000 руб., в том числе постоянные затраты – 400 000 руб. и переменные затраты 75% от объема чистой реализации. Какой планируется объем чистой реализации:
- 2 400 000
 - 2 666 666
 - 2 133 333
 - 3 200 000
63. Косвенными являются затраты:
- включаемые в себестоимость нескольких видов продукции в определенной доле

- возникающие в подразделениях вспомогательного производства
 - списываемые за счет чистой прибыли
64. Краткосрочные инвестиционные решения, как правило, принимаются на временной период
- ограниченный годом
 - ограниченный тремя годами
 - превышающий три года
65. Краткосрочный нижний предел цены показывает
- какую минимальную цену можно установить, чтобы покрыть полные затраты предприятия
 - какую минимальную цену можно установить, чтобы покрыть переменные затраты предприятия
 - какую максимальную цену можно установить, чтобы покрыть полные затраты предприятия
66. Маржинальный доход может быть рассчитан:
- только по предприятию в целом
 - только по отдельным видам изделий
 - как по предприятию в целом и по его подразделениям, так и по отдельным продуктам
67. Маржинальный доход определяется по формуле:
- выручка – постоянные затраты
 - выручка – косвенные затраты
 - выручка – переменные затраты
68. Маржинальный доход представляет собой:
- сумму превышения нормативного значения затрат над их фактическим значением
 - сумму превышения выручки от реализации над суммой переменных затрат в себестоимости реализованной продукции
 - сумму превышения фактической прибыли над суммой платежей в бюджет от фактической прибыли
69. Между запасом финансовой прочности (кромка безопасности) и рискованностью ведения бизнеса существует следующее соотношение:
- рискованность ведения бизнеса не зависит от показателя кромки финансовой безопасности
 - чем больше кромка финансовой безопасности, тем рискованнее ведение бизнеса
 - чем меньше кромка финансовой безопасности, тем рискованнее ведение бизнеса
70. Метод высшей и низшей точек предназначен для:
- минимизации затрат
 - разделения условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющие
 - для оптимизации производственных результатов
71. Метод документирования отклонений от норм основан на использовании:
- особых документов или документов с особой отметкой для отражения фактов отклонений от норм
 - систематизированного перечня причин отклонений от норм
 - базовых и идеальных нормативов

72. Метод учета затрат на производство и калькулирования представляет собой
- способ оценки имущества организации
 - способ оценки обязательств организации
 - совокупность способов аналитического учета затрат на производство по калькуляционным объектам и приемов исчисления калькуляционных единиц
73. Методы управленческого учета:
- ограничены бухгалтерским методом
 - основываются на методах статистики
 - объединяют методы многих дисциплин
74. На базе информации управленческого учета проводится
- анализ зависимости «затраты-объем производства-прибыль»
 - определение рыночных цен
 - расчет прожиточного минимума населения
75. На крупных предприятиях соотношение доходов и затрат измеряется:
- центром затрат, где установлены нормативы по элементам затрат
 - центрами прибыли
 - центрами доходов, которые отвечают за объем выпуска продукции
76. Наличие центров прибыли и инвестиций возможно при существовании:
- централизованной структуры управления организацией
 - децентрализованной структуры управления организацией
 - многопрофильного производства
77. Недостатком оценки эффективности инвестиционного проекта методом расчета периода окупаемости капиталовложений является:
- отсутствие сопоставления ожидаемых доходов с предполагаемыми расходами
 - отсутствие информации о стоимости инвестиций
 - сопоставление ожидаемых доходов с предполагаемыми расходами без учета фактора времени
78. Норма маржинального дохода показывает, какое влияние на маржинальный доход оказывает
- прибыль организации
 - изменение выручки от реализации
 - изменение суммы постоянных и переменных затрат
79. Норма маржинального дохода рассчитывается по формуле:
- Маржинальный доход: Выручка $\times$ 100%
 - Маржинальный доход: Прибыль $\times$ 100%
 - Выручка: Маржинальный доход $\times$ 100%
80. Норма расхода материалов на ед. продукта по плану должна была составить 0,4 (кг/ед.), а фактически составила 0,5 (кг/ед.). Плановая цена ед. материала - 50 (руб. / кг), фактическая - 60 (руб. / кг). Отклонение между фактическими и плановыми материальными затратами на ед. продукта составит (в руб.):
- 10
 - 30

- 1
- для расчета не хватает данных
- 81. Норма расхода материалов на ед. продукта по плану должна была составить 0,4 (кг/ед.), а фактически составила 0,5 (кг/ед.). По плану предполагалось выпустить 12 000 ед. продукции, фактически было выпущено 10 000 ед. Общие фактические затраты материалов составят (в кг.):
 - 40 000
 - 5000
 - 50 000
 - 1200
 - для расчета не хватает данных
- 82. Нормативное время на выполнение производственной операции по обработке ед. продукта составляет 30 минут. Продуктивная продолжительность рабочего дня работника - 7,5 часов. Количество рабочих дней, необходимых работнику для обработки партии в количестве 600 ед. продукта, составит:
 - 60
 - 40
 - 20
- 83. Нормативные затраты это:
 - тщательно рассчитанные predetermined затраты в расчете на единицу готовой продукции
 - фактические производственные затраты на единицу продукции
 - затраты, величина которых определена нормативными актами бухгалтерского и налогового законодательства
- 84. Нормативный метод учета затрат соответствует принципам западной системы управленческого учета:
 - стандарт-кост
 - маржинальной
 - директ-костинг
- 85. Обеспечение контролируемости затрат и доходов в условиях учета по центрам ответственности достигается:
 - изменением содержаний отчетности центров ответственности
 - перераспределением полномочий между менеджерами, возглавляющими центры ответственности
 - прекращением деятельности
- 86. Объектом отнесения затрат при позаказном методе калькулирования себестоимости является:
 - стадия технологического процесса
 - структурное подразделение
 - сложный единичный продукт, или оказание услуг (выполнение работа)
- 87. Объектом учета затрат при поперечном методе является:
 - процесс
 - передел (стадия)

- заказ
88. Одним из допущений анализа «затраты-объем производства-прибыль» является:
- все денежные оценки осуществляются в рублях
 - цены реализации (продажи) неизменны
 - объем производства существенно превышает объем реализации
89. Одним из принципов составления внутренней отчетности является:
- отчет всегда составляется в денежной оценке
 - отчет всегда составляется методом начисления
 - отчет должен содержать оперативную информацию, полезную для принятия управленческих решений
90. Одной из задач системы планирования на предприятии является:
- рациональное использование производственных площадей
 - проведение эффективной рекламной компании
 - повышение эффективности использования ресурсов предприятия, обеспечение координации деятельности и взаимосвязи между отдельными подразделениями
91. Одной из задач управленческого учета является:
- определение финансовой устойчивости организации
 - разработка маркетинговой политики
 - формирование достоверной и полной информации о внутрихозяйственных процессах и результатах деятельности и представление этой информации руководству предприятия путем составления внутренней отчетности
92. Определите точку безубыточности при следующих условиях. Постоянные расходы составляют 21000 руб., переменные затраты на единицу продукции – 630 руб. Цена реализации 700 руб. за один комплект:
- 300
 - 320
 - 400
 - 600
93. Определить запас прочности организации в натуральных единицах, если фактический выпуск составляет 20 ед., цена реализации одного изделия - 16 ден.ед., переменные затраты на одно изделие - 6 ден.ед., постоянные затраты периода - 100 ден.ед.
- - 5 единиц
 - + 10 единиц
 - 0 единиц
94. Определить отклонение по цене основных материалов при условии: - нормативная цена - 10 ден.ед.; - фактическая цена - 8,2 ден.ед.; - фактическое количество - 1000 ед.; - покупочная стоимость - 8 ден.ед.
- неблагоприятное - 200
 - благоприятное - 2000
 - благоприятное - 1800
95. Организация производит и продает продукт в количестве 800 шт. за период. Прямые переменные затраты на производство ед. продукта составляют 300 руб. Постоянные косвенные затраты за период - 40 000 руб. Цена реализации продукта, при которой

- деятельность организации будет безубыточной, составит (в руб.):
- 400
 - 350
 - 250
96. – Организация производит и реализует продукт в количестве 800 ед. за период. Цена реализации ед. продукта – 500 руб. Прямые переменные затраты на производство ед. продукта – 300 руб. Величина постоянных косвенных затрат за период, при которой деятельность организации будет безубыточной, составит (в руб.):
- 160 000
 - 400 000
 - 240 000
97. Основная цель управленческого учета - предоставление данных необходимых для:
- составления пояснительной записки к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
 - формирования отчетности о деятельности в рамках договора простого товарищества
 - формирования информации для принятия эффективных управленческих решений и организации контроля за их исполнением
98. Основной задачей системы «стандарт-кост» является:
- отражение в учете только переменных издержек
 - учет потерь и отклонений в прибыли предприятия
 - учет отклонений только по материальным затратам
99. Основным объектом учета и отчетности в управленческом учете являются:
- структурные подразделения организации
 - организация в целом как юридическое лицо
 - логистика
100. Основными источниками информации для принятия управленческих решений по оценке деятельности центров ответственности является:
- внутренняя отчетность предприятия
 - баланс (ф.1) и отчет о прибылях и убытках (ф.2)
 - статистическая отчетность
101. Остаток по счету 20 определяет:
- себестоимость готовой продукции
 - незавершенное производство
 - сумму материальных затрат
102. Отклонение переменных затрат между значением по гибкому бюджету и фактическим значением (отклонение по затратам на ед. продукта) определяется по формуле:
- фактическое количество выпущенных продуктов х (фактическая величина переменных затрат на единицу продукта - плановая величина переменных затрат на единицу продукта)
 - плановое количество выпущенных продуктов х (фактическая величина переменных затрат на единицу продукта - плановая величина переменных затрат на единицу продукта)
 - (фактическое количество выпущенных продуктов - плановое количество выпущенных

- продуктов) $\times$ плановая величина переменных затрат на единицу продукта
103. Отчет менеджера центра ответственности затрат включает в себя:
- фактические и нормативные значения подконтрольных менеджеру статей затрат
 - фактические и нормативные значения расхода материальных ресурсов и их остатков на начало и конец отчетного периода
 - данные о выработке и отработанном рабочем времени
104. Официальное определение управленческого учета содержится:
- в Законе о бухгалтерском учете
 - в одном из ПБУ
 - отсутствует в законодательных актах, входящих в систему нормативного регулирования РФ
105. Первым в процедуре оперативного планирования:
- всегда составляется «План продаж»
 - составляется план, определяющий «узкое место»
 - всегда составляется «План движения денежных средств»
106. Переменными считаются статьи издержек:
- фактическое значение которых отличается от их нормативного значения
 - значение которых изменяется пропорционально изменению объемов выпуска продукции
 - значение которых учитывается в целях налогообложения только в пределах установленных норм
107. Период окупаемости представляет собой
- время, по истечении которого полученный предприятием чистый доход от продаж продукции полностью покрывает первоначально вложенный капитал
 - время, по истечении которого полученный предприятием чистый доход от продаж сравнивается с вмененными издержками
 - объем продаж, при котором доходы организации сравниваются с ее расходами
108. Период окупаемости рассчитывается по формуле:
- Период окупаемости равен $\frac{\text{Капитальные вложения в проект}}{\text{Ежегодная прибыль от продаж продукции, являющаяся следствием внедрения инвестиционного проекта}}$
 - Период окупаемости равен $\frac{\text{Вмененные затраты по капитальным вложениям}}{\text{Ежегодная прибыль от продаж продукции, являющаяся следствием внедрения инвестиционного проекта}}$
 - Период окупаемости равен $\frac{\text{Капитальные вложения в проект}}{\text{Валовый доход предприятия, полученный за период внедрения инвестиционного проекта}}$
109. Период планирования - это:
- временной промежуток, на который составляются и в течение которого реализуются планы
 - временной промежуток, в течение которого менеджеры организации составляют и согласовывают планы
110. План прибылей и убытков предшествует разработке:
- бюджета продаж
 - бюджета производства

- финансового бюджета
- 111. Планирование «с нуля» предполагает:
 - составление планов без учета данных прошлых периодов
 - принятие косвенных затрат равными «нулю»
 - принятие заработной платы руководителя организации равной «нулю»
- 112. Планирование на период до 1 года можно охарактеризовать как:
 - оперативное (текущее) планирование
 - стратегическое планирование
- 113. По видам затраты делятся на:
 - одноэлементные и комплексные
 - экономически однородные элементы и статьи калькуляции
 - статьи калькуляции
- 114. По объектам учета затрат выделяют следующие методы калькулирования себестоимости:
 - попроцессный
 - нормативный
 - фактический
- 115. По полноте учитываемых затрат методы калькулирования подразделяются на
 - калькулирование полной и неполной себестоимости
 - позаказный, попроцессный, попередельный
 - учет фактических и нормативных затрат
- 116. Позаказный метод учета затрат и калькулирования применяется в условиях:
 - Массового типа производства, ограниченной номенклатуры выпускаемых изделий, полного отсутствия либо незначительных размерах незавершенного производства
 - единичного производства
 - серийного и поточного производства
- 117. Полная себестоимость производства и реализации отличается от производственной себестоимости на сумму:
 - коммерческих расходов
 - общехозяйственных расходов
 - коммерческих и общехозяйственных расходов
- 118. Получение прибыли в размере 200 д.е. при цене реализации одного изделия - 16 д.е., переменных затратах на единицу изделия - 6 д.е., постоянных затратах за период - 100 д.е. обеспечит следующее количество единиц произведенной и реализованной продукции:
 - 56
 - 100
 - 30
 - 34
- 119. Пользователями информации управленческого учета являются:
 - кредиторы
 - различные уровни внутрифирменного управления
 - налоговая инспекция
- 120. Понятие «кромка безопасности» означает:

- Способность предприятия увеличить объемы выпуска
 - Потенциал рынка сбыта
 - Разницу между количеством производимых (реализуемых) продуктов и точкой безубыточности
 - Разницу между точкой безубыточности текущего года и предыдущего года
121. Понятие «точка безубыточности» ("точка нулевой прибыли") означает:
- Географическое место, где реализация продуктов обеспечивает получение прибыли
 - Подразделение организации, доходы которого превышают его расходы
 - Объем продаж в количественном выражении, при котором доходы организации равны ее расходам, а финансовый результат - нулю
 - Срок, к которому окупаются капитальные вложения
122. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости применяется в условиях:
- Массового типа производства, ограниченной номенклатуры выпускаемых изделий, полного отсутствия либо незначительных размерах незавершенного производства
 - единичного производства
 - серийного и поточного производства
123. Попроцессный метод учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции характеризуется
- Массового типа производства, непродолжительного производственного цикла, ограниченной номенклатуры выпускаемых изделий, единой единицы измерения и калькулирования
 - единичного производства
 - серийного и поточного производства
124. Попроцессный метод учета затрат чаще всего используется:
- при изготовлении уникального вида продукции
 - используется в серийном производстве
 - в добывающей промышленности
125. Порядок и правила составления и предоставления внутрихозяйственной отчетности регулируется:
- национальными и международными стандартами
 - организациями самостоятельно
126. Порядок формирования центров ответственности в организации:
- определяется отраслевыми инструкциями
 - зависит от сферы деятельности организации, его мощности, отраслевой специфики, организационной структуры, технологического процесса
 - определяется уставом организации
127. Порядок, содержание и сроки представления внутренней отчетности определяются:
- организацией самостоятельно
 - Положением по бухгалтерскому учету
 - Законом о бухгалтерском учете
128. Последним разделом финансового бюджета является:
- бюджет капитальных вложений

- бюджет движения денежных средств
 - прогнозный баланс
129. Правила ведения управленческого учета:
- основаны на общепринятых принципах бухгалтерского финансового учета
 - формируются организацией самостоятельно исходя из задач внутрифирменного управления
 - определены в Налоговом кодексе РФ
130. Предприятием принимается учетная политика в системе "стандарт-кост", при этом все затраты, влияющие на счета запасов и себестоимость реализованной продукции, выступают как:
- нормативные
 - фактические
 - одновременно как нормативные и фактические
131. Предприятием произведено 10000 единиц изделий, а реализовано 8000 единиц. Производственная себестоимость составила 1 млн. руб., а издержки по сбыту и управлению - 0,2 млн. руб. Определите себестоимость единицы продукции с применением попроцессного метода:
- 390
 - 125
 - 431
 - 129
132. При использовании нормативного метода, поступление на склад готовой продукции отражается:
- Дт 43 Кт 40
 - Дт 43 Кт 20
 - Дт 40 Кт 20
133. При нормативном методе учета затрат и калькулирования готовая продукция на склад приходится:
- по фактической оценке
 - по нормам и отклонениям от норм
 - по капитальной оценке
 - по остаточной оценке
134. При планируемом объеме реализации продукта в количестве 12 000 ед. выручка должна составить 840 000 руб. С помощью метода «гибкого бюджета» определить выручку для объема реализации продукта в количестве 10 000 ед.:
- 700 000
 - 840 000
 - 800 000
135. При планируемом объеме реализации продукта в количестве 12 000 ед. переменные затраты на производство и сбыт должны составить 600 000 руб. С помощью метода «гибкого бюджета» определить переменные затраты на производство и сбыт продуктов в количестве 10 000 ед.:
- 600 000

- 552 000
 - 500 000
 - для расчета необходимы еще данные о постоянных затратах
136. При принятии управленческого решения, связанного с выбором одного из альтернативных вариантов, необходима информация о:
- совокупных затратах по каждому варианту
 - контролируемых и неконтролируемых затратах
 - релевантных затратах
137. При растущем уровне запасов незавершенного производства и нереализованной продукции финансовый результат при использовании метода «директ-костинг» будет:
- меньше финансового результата, рассчитанного по схеме учета полных затрат
 - больше финансового результата, рассчитанного по схеме учета полных затрат
 - соответствовать финансовому результату, рассчитанному по схеме учета полных затрат
138. При решении проблемы "отказ от выпуска или продолжение выпуска вида продукции" применяют методику:
- анализа соотношения "затраты - объем - прибыль"
 - группировки затрат по центрам ответственности
 - сметного планирования
139. При увеличении объема выпуска продукции в отчетном периоде постоянные затраты:
- увеличиваются
 - уменьшаются
 - остаются неизменными
140. При увеличении объема выпуска продукции в отчетном периоде удельные переменные затраты:
- растут быстрее, чем увеличивается объем производства
 - не изменяются в рамках масштабной базы
 - уменьшаются
 - растут медленнее, чем объект производства
141. Прибыль на вложенный капитал рассчитывается делением
- средней ежегодной прибыли на средние инвестиционные затраты
 - средних инвестиционных затрат на среднюю ежегодную прибыль
 - средних инвестиционных затрат на среднюю цену на продукцию, выпускаемую предприятием
142. Применение в анализе показателя маржинального дохода позволяет проводить более объективную оценку деятельности, т.к.:
- позволяет сравнить эффективность деятельности подразделений до распределения постоянных (косвенных, общих) затрат
 - при этом не учитывается информация о переменных издержках
 - постоянные расходы остаются неизменными
143. Применение для учета материалов нормативного метода по сравнению с методом учета фактических затрат предпочтительнее, поскольку:
- эффективнее планирование и контроль использования материалов

- получаемые учетные данные более точные
 - в большей степени отвечает требованиям налогового законодательства
144. Применение того или иного метода учета затрат на производство и калькулирования на предприятии определяется:
- Министерством финансов РФ
 - Налоговым кодексом РФ
 - организацией и зависит от особенностей производственного процесса
145. Принципы, принятые в финансовом и управленческом учете:
- совпадают всегда
 - не совпадают никогда
 - могут не совпадать
146. Принятие решения в отношении дополнительного заказа основывается на информации о:
- верхнем краткосрочном пределе цены
 - нижнем краткосрочном пределе цены
 - верхнем долгосрочном пределе цены
 - нижнем долгосрочном пределе цены
147. Принятие решения предполагает:
- отток денежных средств
 - получение будущих экономических выгод
 - сравнительную оценку ряда альтернативных вариантов и выбор из них оптимального, в наибольшей степени отвечающего целям предприятия
148. Принятие управленческого решения предполагает использование
- лишь прошлой информации
 - лишь прогнозной информации
 - информации об издержках по всем альтернативным вариантам, включая будущие и вмененные затраты
149. Производимый организацией продукт приносит выручку 200 руб./ед. и маржинальную прибыль 80 руб./ед. Постоянные косвенные затраты за период составляют 40 000 руб. Величина точки безубыточности для данного периода составит (в ед. продукта):
- 500
 - 200
 - 366
 - все перечисленные ответы неверные
150. Прямыми являются затраты:
- непосредственно относимые на конкретные изделия на основании первичных документов
 - возникающие в производственных подразделениях организации
 - относящиеся к конкретным хозяйственным процессам
151. Расходы на упаковку готовой продукции для отгрузки ее потребителю являются:
- производственными переменными (условно-переменными) затратами
 - производственными постоянными (условно-постоянными) затратами
 - непроизводственными переменными затратами

- непроизводственными постоянными затратами
152. Расходы представляют собой:
- затраты организации
 - возникновение обязательств
 - отток экономических выгод в течение отчетного периода
153. Реализация иерархического принципа составления внутренней отчетности означает, что:
- в ней представлена лишь релевантная информация
 - по мере увеличения уровня руководства, которому представляется отчет, детализация отчета уменьшается
 - в отчетах представляется информация о будущих событиях
154. Релевантными считаются данные о расходах и доходах:
- относящиеся к принимаемому управленческому решению
 - относящиеся к текущему периоду времени
 - относящиеся к конкретному виду деятельности
155. Руководитель центра инвестиций обладает полномочиями и ответственностью:
- только за выручку
 - только за прибыль
 - за прибыль и за размеры и эффективность капитальных вложений
156. Система учета по центрам ответственности необходима в условиях:
- централизации управления
 - децентрализации управления
 - любой организации
157. Сколько единиц произведенной и реализованной продукции обеспечит получение прибыли в размере 200 ден.ед., если цена реализации одного изделия - 16 ден.ед., переменные затраты на ед. изделия - 6 ден.ед., постоянные затраты за период - 100 ден.ед.
- 30 единиц
 - 20 единиц
 - 45 единиц
158. Сколько единиц произведенной и реализованной продукции обеспечит получение прибыли в размере 400 ден.ед., если цена реализации одного изделия - 10 ден.ед., переменные затраты на ед. изделия - 4 ден.ед., постоянные затраты за период - 200 ден.ед.:
- 100 единиц
 - 200 единиц
 - 45 единиц
159. Совпадение объекта учета затрат и объекта калькулирования наблюдается при применении следующих методов:
- позаказного, попроцессного и попередельного методов калькулирования
 - калькулирования полной и неполной себестоимости
 - метода учета фактических и нормативных затрат
160. Создание центров ответственности позволяет на крупных предприятиях:
- децентрализовать ответственность за прибыль

- осуществлять контроль за дисциплиной труда
 - осуществлять контроль за техникой безопасности и загрязнением окружающей среды
161. Статьей калькуляции является:
- сырье и материалы
 - затраты на оплату труда
 - амортизация
162. Типовая номенклатура статей затрат:
- является единой для всех организаций
 - позволяет внести изменения в соответствии с особенностями деятельности организации (предприятия)
163. Точка безубыточности находится на уровне 300 штук, что в денежном выражении составляет 210 000 тыс. руб. Если объем реализации ожидается в количестве 350 штук, то кромка безопасности составит (комплектов):
- 50
 - 23
 - 158
 - 34
164. Точка безубыточности определяется по формуле:
- постоянные издержки/маржинальный доход на единицу продукции
 - переменные издержки/постоянные издержки
 - переменные издержки/ маржинальный доход на единицу продукции
165. Традиционной отечественной бухгалтерской практике более соответствует вариант организации управленческого учета:
- автономный
 - интегрированный
 - двухкруговой
166. Фактический выпуск продукции составляет 20 единиц, цена реализации одного изделия - 16 д.е., переменные затраты на одно изделия - 6 д.е., постоянные затраты периода -100 д.е., запас прочности организации в натуральных единицах составит:
- 25
 - 10
 - 80
 - 15
167. Филиал, входящий в состав крупного объединения, является:
- центром затрат
 - центром продаж
 - центром прибыли
168. Финансовый бюджет включает:
- бюджет капитальных вложений, бюджет движения денежных средств, прогнозный баланс
 - бюджет продаж, бюджет капитальных вложений, бюджет движения денежных средств
 - бюджет продаж, бюджет движения денежных средств, прогнозный баланс

169. Цена реализации одного изделия - 10 д.е., переменные затраты на единицу изделия - 4 д.е., постоянные затраты за период - 200 д.е., прибыль в размере 400 денежных единиц обеспечит следующий объем произведенной продукции:
- 100
 - 150
 - 225
 - 75
170. Центр ответственности представляет собой:
- структурную единицу организации, во главе которой стоит руководитель, принимающий решения и несущий ответственность в пределах делегированных ему функций управления
 - стадию производственного процесса с характерными технологическими операциями
 - структурное подразделение в котором осуществляется хранение материальных ценностей
171. Центр ответственности, руководитель которого должен иметь возможность контролировать прибыль и размер своих активов, является:
- центром доходов
 - центром инвестиций
 - центром прибыли
172. Центр ответственности, руководитель которого должен контролировать исключительно доходы своего подразделения, является:
- центром инвестиций
 - центром доходов
 - центром прибыли
173. Экономическим элементом являются:
- материальные затраты
 - возвратные отходы
 - общехозяйственные расходы

5. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

5.1. Зачет

Зачет является формой оценки качества освоения студентом основной профессиональной образовательной программы по разделам дисциплины. По результатам зачета студенту выставляется оценка «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Зачет проводится в форме опроса по билетам. В билете содержится один теоретический вопрос. Зачет проводится в специально установленный период, предусмотренный учебным планом.

Критерии оценки ответа студента (табл.), а также форма его проведения доводятся до сведения студентов до начала зачета. Результат зачета объявляется студенту непосредственно после его сдачи, затем выставляется в зачетно-экзаменационную ведомость и зачетную книжку.

Шкала	Критерии оценивания
-------	---------------------

Оценка 5 (отлично)	всестороннее, систематическое и глубокое знание программного материала, усвоение основной и дополнительной литературы, рекомендованной программой дисциплины, правильное решение инженерной задачи.
Оценка 4 (хорошо)	полное знание программного материала, усвоение основной литературы, рекомендованной в программе, наличие малозначительных ошибок в решении инженерной задачи, или недостаточно полное раскрытие содержание вопроса.
Оценка 3 (удовлетворительно)	знание основного программного материала в минимальном объеме, погрешности непринципиального характера в ответе на экзамене и в решении инженерной задачи.
Оценка 2 (неудовлетворительно)	пробелы в знаниях основного программного материала, принципиальные ошибки при ответе на вопросы и в решении инженерной задачи.

Вопросы к зачету

1. Производственный менеджмент и его роль в организации управленческого учета.
2. Управленческий учет и его место в информационной система организации.
3. Взаимосвязь управленческого и финансового учета и различия между ними.
4. Составные части управленческого учета.
5. Принципы управленческого учета.
6. Основные задачи, предмет и метод управленческого учета.
7. Понятие затрат (расходов, издержек).
8. Формирование и классификация затрат в управленческом учете.
9. Формирование и классификация доходов в управленческом учете.
10. Понятие калькулирования. Объекты учета затрат и объекты калькулирования.
11. Методы калькулирования: позаказный, попроцессный, попереловый.
12. Децентрализация управления и ее роль в организации управленческого учета.
13. Организация управленческого учета по центрам ответственности.
14. Система бюджетирования и внутривозяйственного контроля.
15. Снабженческо-заготовительная деятельность и ее место в управленческой системе организации.
16. Планирование снабженческо-заготовительной деятельности.
17. Учет производственных запасов.
18. Контроль и анализ выполнения плана материально-технического снабжения.
19. Производственная деятельность и ее место в управленческой системе организации.
20. Планирование производственной деятельности.
21. Учет затрат на производство продукции и калькулирование ее себестоимости.
22. Контроль и анализ выполнения производственной программы.
23. Коммерческо-сбытовая деятельность и ее место в управленческой системе организации.
24. Планирование продаж.
25. Учет готовой продукции (работ, услуг) и результатов ее продаж.
26. Классификация управленческих решений.
27. СВР-анализ как основа для принятия управленческих решений.
28. Принятие решений по ценообразованию.
29. Принятие решений по инвестиционным проектам.
30. Организация управленческого учета по системе «Стандарт-кост».

- 31. Организация управленческого учета по системе «Директ-костинг».
- 32. Организация управленческого учета по системе ЛТ.
- 33. Организация управленческого учета по системе «Таргет-костинг».
- 34. Функционально-стоимостной анализ — эффективный метод управленческого учета.
- 35. Практические аспекты организации управленческого учета.

6 ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

[illegible]